

PATVIRTINTA KTK TARYBOS

2021-03-31

Prot. Nr. V18-24

METINĖS VEIKLOS ATASKAITA
2021 METAI

Kaunas, 2022

Turinys

2021 METŲ VEIKLOS AKCENTAI	3
1. VALDYMAS.....	5
1.1. Kolegijos vizija, misija, valdymo struktūra.....	5
1.2. Studijų kokybės užtikrinimas	6
1.3. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija	8
1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas	9
1.6. Materialiųjų išteklių (infrastruktūros) valdymas ir plėtra	17
1.7. Viešieji pirkimai	20
2. STUDIJOS	22
2.1. Studentų skaičiaus kaita	22
2.2. Studentų akademiniai rezultatai	26
2.3. Socialinė ir akademinė parama studentams	27
2.4. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais	29
2.5. Studentų praktikos	29
2.6. Studentų profesiniai ir kiti pasiekimai. Meninė saviraiška ir sportas.....	31
2.7. Absolventų įsidarbinimas	32
3. TARPTAUTINIAI RYŠIAI.....	34
3.1 Sąlygų tarptautiškumui užtikrinimas	34
3.2 Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas	34
3.3. Studentų mobilumas	35
3.4 Tarpinstituciniai ryšiai ir projektai.....	35
4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA	37
5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA.....	41
5.1. Informacinių technologijų infrastruktūros plėtra.....	41
5.2. Bibliotekos veikla.....	42
6. SVARBIAUSI STRATEGINIŲ RODIKLIŲ PASIEKIMAI	46
PRIEDAI.....	47

2021 METŲ VEIKLOS AKCENTAI

Kauno technikos kolegija, įžengusi į antrąją veiklos šimtmetį, toliau nuosekliai realizuoja inžinerinių kryptių studijų programas, demonstruoja lyderystę, teikdama inžinerines kompetencijas.

2021 metais atnaujintas kolegijos ženklas (logotipas) ir sukurtas herbas, kurie įregistruoti Lietuvos valstybiniame patentų biure bei įrašyti į Lietuvos Respublikos prekių ženklų registrą. Taip pat parengta firminio stiliaus naujo dizaino koncepcija ir kolegijos tinklalapio projektas.

Atnaujinta biblioteka ir kitos praktinio mokymosi bei studijų erdvės. Vykdoma Aviacijos inžinerijos centro plėtra, su partneriais įkurta skaitmeninė kelių projektavimo laboratorija.

Kuriamos naujos ir akredituojamos jau esamos profesinio bakalauro studijų programos, atliepančios darbo rinkos poreikius. 2021 metais maksimaliam terminui akredituotos Automobilių techninio eksploatavimo, Elektros energetikos, Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programos. Parengta ir akredituota nauja Avionikos sistemų inžinerijos studijų programa.

Žurnalo „Reitingai“ organizuojamame aukštųjų mokyklų vertinime, kolegija užėmė pirmąją vietą net 3-iose studijų kryptyse: Elektronikos inžinerijos, Elektros inžinerijos ir Aeronautikos inžinerijos. Statybų inžinerijos, Mechanikos inžinerijos ir Transporto inžinerijos studijų kryptyse užėmė antrąją vietą.

KTK vykdomi taikomieji moksliniai tyrimai ir eksperimentinės plėtos darbai, skatina sėkmingą mokslo bei verslo sąveiką, sprendžia realias ir aktualias įmonių problemas. Pagal užsakomųjų mokslinių taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtos darbų apimtį, kolegija išlieka viena iš lyderių kolegijų tarpe. Augant taikomųjų mokslinių tyrimų vykdymo ir sklaidos potencialui, organizuoti renginiai – tarptautinė mokslinė konferencija „Inžinerinės ir edukacinės technologijos 2021: aukštojo mokslo ir verslo sinergija Europos žaliosios strategijos kontekste“ bei mokslinė konferencija „Pramonės ir mokslo sinergija tvariai ateičiai 2021“.

Sėkminga kolegijos lyderystė neatsiejama nuo jos vadovo. Lietuvos kolegijų direktorių konferencija vienbalsiai antrajai kadencijai prezidentu perrinko Kauno technikos kolegijos direktorių Nerijų Varną.

2021 metais pasiekti rezultatai – tai visos kolegijos bendruomenės narių įnašas į organizacijos strateginių tikslų pasiekimą.

Kauno technikos kolegijos metinė veiklos ataskaita parengta pagal:

- Inžinerijos mokslų fakulteto veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų programų departamento veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų organizavimo tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų komunikacijos tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Personalo specialisto, juristo, vyr. finansininko veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų kokybės specialisto veiklos savianalizės duomenis;
- Taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyriaus duomenis;
- Direktorius pavaduotojo infrastruktūrai ir plėtrai veiklos savianalizės duomenis.

Kauno technikos kolegijos metinė veiklos ataskaitoje naudojami sutrumpinimai:

- KTK arba Kolegija – Kauno technikos kolegija;
- SOT – studijų organizavimo tarnyba;
- SKT – studijų komunikacijos tarnyba;
- TTPKS - taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyrius;
- SKS – studijų kokybės specialistas;
- IMF – inžinerijos mokslų fakultetas;
- SPD - studijų programų departamentas;
- ITT – informacinių technologijų tarnyba;
- SA – studentų atstovybė.

1. VALDYMAS

1.1. Kolegijos vizija, misija, valdymo struktūra

Vizija: Kolegija - lyderė, priklausanti Baltijos šalių techniškujų aukštųjų mokyklų elitui ir rengianti aukštos kvalifikacijos techninės inžinerinės krypties specialistus bei vykdanči pažangią plėtrą savo regione.

Misija: Inžinerinės kompetencijos sumanios visuomenės gerovei.

Tikslas: Būti techniškujų studijų lydere Baltijos šalių regione, aktyviai besidalinančia žiniomis ir prisidedančia prie pažangios visuomenės ir pramonės raidos.

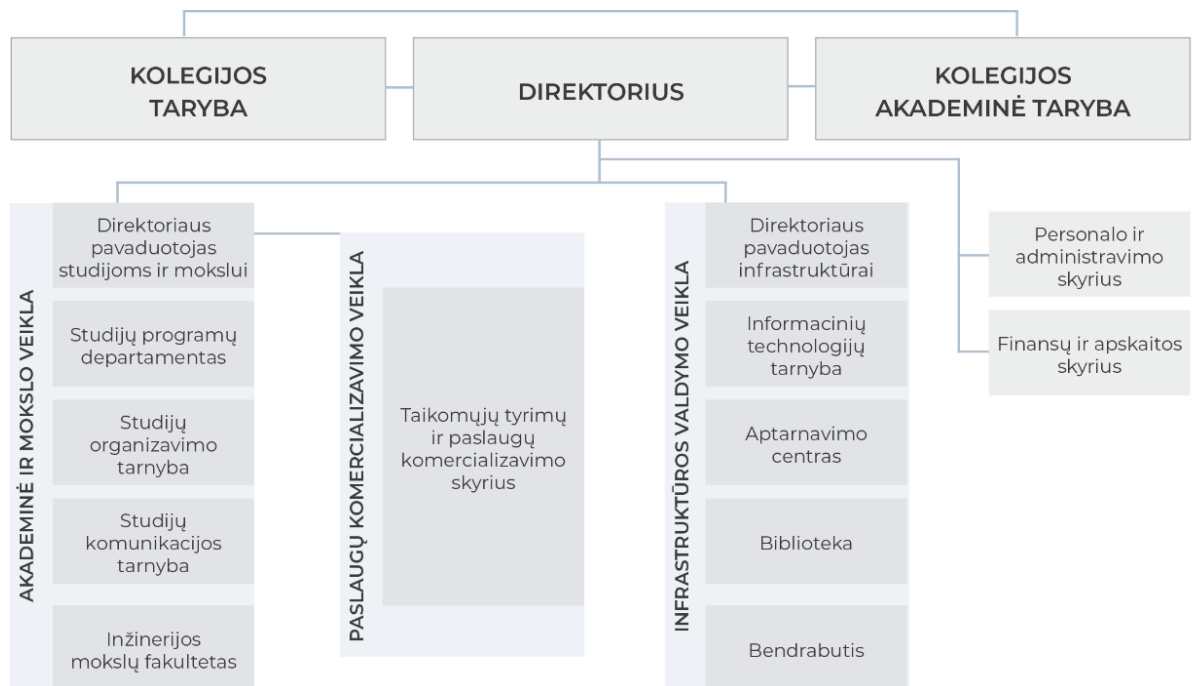
Strateginiai uždaviniai:

- „Efektyvumo didinimas“ – paslaugų (studijų, neformalaus švietimo ir mokslo taikomosios veiklos) ir infrastruktūros kokybės gerinimas bei veiklos sąnaudų optimizavimas.
- „Aktyvi plėtra“ - pajamų augimas, vystant naujas paslaugas, plečiant rinkas, aktyviai stiprinant Kolegijos įvaizdį.

Vertybės:

- **Atsakomybė** – mes suprantame, kad mūsų veikla daro stiprų poveikį mus supančiai aplinkai, todėl savo darbe remiamės sąžiningumo, garbingumo, skaidrumo, pareigingumo ir aukštos moralės principais. Mes visi esame asmenybės, todėl jaučiame asmeniškai ir visi kartu moralinę pareigą prieš savo studentus, visuomenę, miestą ir valstybę. Savo veikloje esame įsipareigoję ir nešame atsakomybę už savo priimtus sprendimus ir atliktus veiksmus.
- **Kokybė** – mūsų tikslas – aukščiausia mūsų teikiamų paslaugų kokybė, kuri yra užtikrinama kiekviename žingsnyje – aplinkoje, auditorijose ir laboratorijose, studijų procese, mokymosi medžiagoje, dėstytojų kompetencijoje. Mes investuojame labai daug, kad būtume profesionalūs savo srityje, kad mūsų studentai, visuomenė, miestas ir šalis gautų tai, kas yra geriausia. Mes suprantame, kad mūsų lankstumas, empatija ir nuolatinis tobulinimasis leis sukurti geresnę ateitį.
- **Inovatyvumas** – mūsų siekis, kad studijos būtų ne tik kokybiškos, bet ir novatoriškos, originalios, pasižyminčios naujausiomis žiniomis. Mes nuolatos plečiame savo pasaulėžiūrą ir esame dinamiški. Mes norime, kad studentai turėtų visas galimybes kurti ir atsiskleisti bei vystyti savo gebėjimus. Mes siekiame pažangos, todėl taikome naujausias mokslo technologijas studijų procese. Mes ieškome naujų inovatyvių sprendimų, kad studijos būtų interaktyvios ir įdomios.
- **Komandinis darbas** – mums gera dirbti ir priimti sprendimus kartu, kaip ir nešti atsakomybę už juos kartu. Mes jaučiame vienas kito paramą ir mokame dalintis žiniomis. Mes palaikome vienas kitą sunkiomis akimirkomis ir džiaugiamės linksmomis. Mes suprantame, kad tik bendradarbiaudami, pasieksime daugiau. Mes dirbame kartu ne tik su kolegomis, bet ir su pramone, verslu, studentais, bendruomene, visuomene ir valstybe.

Efektyvesniam Kolegijos strateginių tikslų pasiekimui, 2018 m. KTK Taryba (2018-09-27, protokolo Nr.V18-90) patvirtino naują kolegijos valdymo struktūrą (1 pav.).



1 pav. Kauno technikos kolegijos valdymo struktūra

Struktūros pakeitimai sudaro prielaidas sėkmingam kolegijos strateginių tikslų įgyvendinimui: atitinkamų padalinių administracinės veiklos optimizavimui, personalo ir dokumentų administravimui bei apskaitai, tinkamų infrastruktūros paslaugų vykdymui, studijų kokybės gerinimui, mokslo ir studijų vienovės užtikrinimui, Kolegijos bendruomenės narių sukurtų intelektualinių produktų bei paslaugų komercializavimui, inžinerinių studijų populiarinimui.

1.2 Studijų kokybės užtikrinimas

Kauno technikos kolegijos atsakomybė už studijų kokybę grindžiama kokybės užtikrinimo politika, kokybės samprata ir kokybės nuolatinio gerinimo strategijos įgyvendinimu.

Kolegijoje realizuojant esamas ir rengiant naujas studijų programas kertiniu aspektu išlieka vidinis studijų kokybės užtikrinimas. Pagrindinis tikslas - atitikti tarptautinį lygmenį įgyvendinant Europos nuostatas ir vadovautis Europos gairėmis vidiniam aukštųjų mokyklų kokybės užtikrinimui.

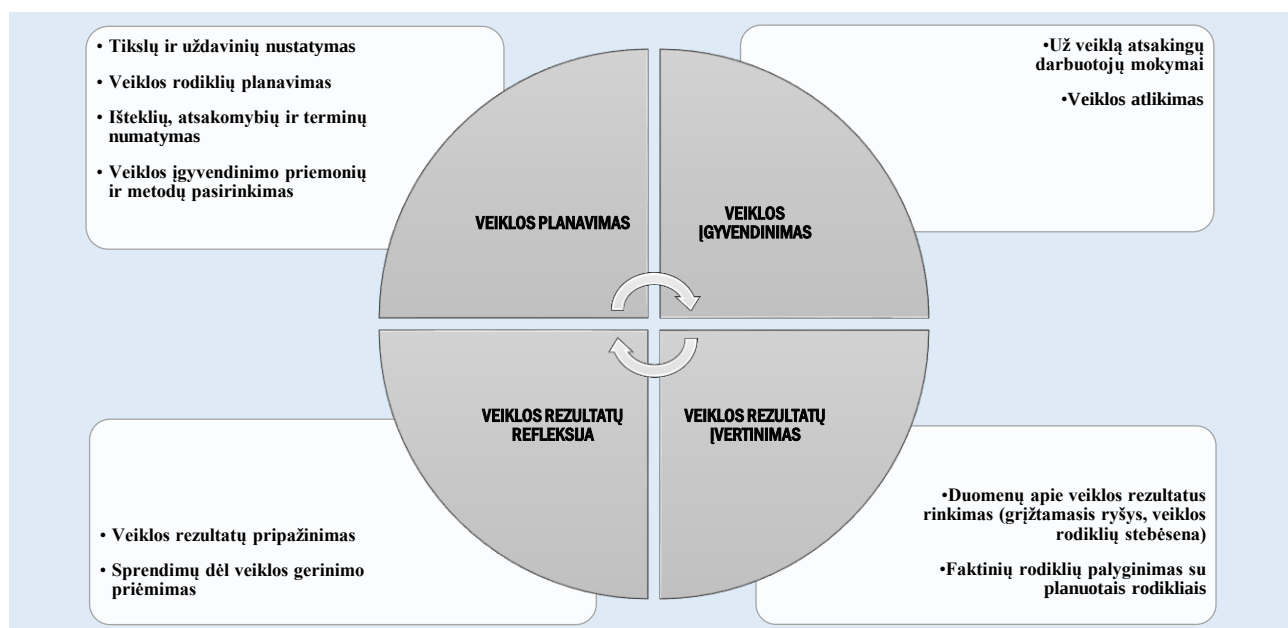
Kolegijos vidinė studijų kokybės vadybos sistema kuriama ir tobulinama vadovaujantis Kolegijos misija, vertybėmis, Europos aukštojo mokslo erdvės studijų kokybės nuostatomis, socialinės atsakomybės, bendradarbiavimo ir partnerystės principais, Europos kokybės fondo Tobulumo modelio principais, ISO 9000 šeimos kokybės vadybos standartų principais, juos pritaikant studentų ir darbuotojų poreikių tenkinimui, studijų procesų kokybės valdymui, veiklos rezultatų tobulinimui ir neatitiktį šalinimui, darbuotojų potencialo didinimui, bendradarbiavimo su užsienio partneriais didinimui, rėmimuisi faktais priimant sprendimus, siekiant studijų kokybės užtikrinimo ir tobulinimo.

Kolegija vykdydama studijų kokybės užtikrinimo procesus: studijų programų stebėseną, akademinį rezultatų vertinimą kokybės valdymas, dėstytojų pedagoginės kompetencijos, studijų išteklių, paramos studentams užtikrinimas bei naudodama konkrečius įrankius - padalinių ataskaitas, metinės ataskaitas, studijų programų rengimo ir tobulinimo procedūras, procesų organizavimo procedūras, atskaitingumas Kolegijos tarybai, atskaitingumas Akademinei tarybai, studentų pasiekimų stebėseną, absolventų karjeros stebėseną, dėstytojų veiklos stebėseną ir kt. – siekia sistemingo, nuolatinio kokybės užtikrinimo, kuris lemia sprendimų priėmimo ir vykdymo priežiūrą.

Kauno technikos kolegijos studijų kokybės vadybos sistemos principai:

- Orientacija į klientą
- Tyrimų rezultatais grįsta motyvuojanti studijų aplinka
- Atvirumas ir tarptautiškumas
- Darbuotojų įtraukimas
- Procesinis požiūris
- Sisteminis požiūris
- Faktais pagrįstų sprendimų priėmimas
- Abipusiai naudingi ryšiai su tiekėjais
- Nuolatinis tobulinimas

Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimas grindžiamas valdymo ciklu, kuris nustato įvairių veiklų įgyvendinimo etapus: veiklos planavimas, veiklos įgyvendinimas, veiklos rezultatų įvertinimas, veiklos rezultatų refleksija (2 pav.).



2 pav. Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimo valdymo ciklas

Aukštojo mokslo kaitos tendencijos, į studentą orientuotos didaktikos diegimas kelia naujus iššūkius studijų proceso kokybės tyrimams, kokybės užtikrinimo reikalavimams.

Nustatant vidinio kokybės užtikrinimo planavimo, įgyvendinimo, tobulinimo priemones, 2018-2020 m. vykdytas longitudinalinis tyrimas *Į studentą orientuotos studijų kultūra* (2018-2020 m.).

Atliktas tyrimas atskleidė tam tikras studijų kokybės tobulinimo kryptis kolegijoje, todėl iškilo poreikis parengti kokybės užtikrinimo organizuojant į studentą orientuotas studijas, tyrimų programą.

Programa parengta vadovaujantis Europos aukštojo mokslo erdvės (EAME) nacionaliniais ir instituciniais studijas reglamentuojančiais dokumentais: Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymu, Studijų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašu, Kauno technikos kolegijos statutu, Kokybės vadovu ir kitais teisės aktais.

Programos tikslas – įvertinti pedagoginės sistemos sąsajas, užtikrinant į studentą orientuotų studijų realizavimą.

Programos uždaviniai:

1. Įvertinti studijų procesą, turinį, metodus ir priemones į studentą orientuotų studijų kontekste.
2. Identifikuoti akademinio personalo pasirengimą realizuoti į studentą orientuotas studijas.
3. Nustatyti studijų išteklių aprūpinimo veiksmingumą diegiant į studentą orientuotas studijas.
4. Nustatyti kolegijos pedagoginės sistemos ir išugdytų specialistų kompetencijų sąveikos rezultatyvumą.

Programos trukmė - 2 metai (2020/2021 m.m. ir 2021/2022 m.m.)

2021 metais buvo atlikti šie kiekybiniai ir kokybiniai tyrimai:

- Pirmo kurso studentų adaptacijos KTK aspektai.
- Studijų proceso ir turinio įvertinimas studentų požiūriu.
- Akademinės etikos normų užtikrinimas studijų procese.
- Vadovavimo baigiamiesiems darbams proceso efektyvumo tyrimas.
- Studentų apsisprendimo nutraukti studijas priežasčių analizė.
- Studijų dalykų dėstymo kokybės vertinimas studentų požiūriu.
- Marketingo priemonių ir informacijos sklaidos apie KTK tyrimas.
- Absolventų karjeros (įsidarbinimo) stebėsenos tyrimas.
- Studijų programų tobulinimas darbdavių požiūriu.

Grįžtamasis ryšys apklausų, diskusijų bei tyrimų dalyviams, atsakingiems padalinių atstovams, vadovybei bei socialiniams partneriams teikiamas remiantis kolegijoje vykdomų apklausų ir grįžtamojo ryšio organizavimo tvarka. Informacija ir rezultatai teikiama individualiai (metinių pokalbių metu), apibendrinta talpinama KTK vidinėje interneto svetainėje, siunčiama elektroniniu paštu ir pan.

Apibendrinant galima teigti, kad tai kompleksinis ir sistemiškas principų, priemonių bei metodų taikymas užtikrinant studijų kokybės procesą kolegijoje. Nuolat koreguojami ir tobulinami veiksniai, atskleisti apklausų, diskusijų ir kitų veiklos kokybės tyrimuose naudojamų metodų metu, turintys neigiamos įtakos studijų kokybės užtikrinimui ir tobulinimui.

1.3. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija

2021-aisiais metais besitęsianti COVID-19 pandemija ir toliau veikė Kauno technikos kolegijos ryšių su išoriniais partneriais bei visuomene mezgimą bei potencialių klientų – moksleivių pritraukimo galimybes.

Kolegijos įvaizdžio formavimo ir komunikacijos priemonėms su kolegijos studentais, moksleiviais ir išoriniais partneriais teko rinktis kuo platesnį nuotolinių metodų ir virtualių priemonių spektrą, įgalinantį pasiekti tikslinę auditoriją.

2021 metais kolegijoje vykdomas kontaktines edukacijas 8-12 klasių moksleiviams, pakeitė nuotolinės. Kolegija siūlo ir organizuoja 12 skirtingų tematikų edukacijas, įvairaus amžiaus moksleiviams. 2021 metais nuotolinės edukacijos moksleiviams organizuotos 76 kartus.

Metų pradžioje moksleiviams parengtas ir kolegijos svetainėje pristatytas Kauno technikos kolegijos gidas, kuriame galima rasti svarbią, koncentruotą ir aktualią informaciją visiems besidomintiems studijomis.

Balandžio 6–9 dienomis organizuota nuotolinė karjeros savaitė kolegijos studentams ir 10-12 klasių moksleiviams iš visų Lietuvos mokyklų. Karjeros savaitėje, kurioje dalyvavo 26 įmonių (kolegijos socialinių partnerių) atstovai buvo pristatytos praktikos ir karjeros galimybės. Moksleiviai skatinami rinktis inžinerines studijas, grindžiant kasmet augantį inžinerijos srities specialistų poreikį.

Akivaizdus socialinių partnerių poreikis pritraukti inžinerinių studijų specialistus turėjo įtakos dar vienai nuotolinei karjeros savaitai surengti. 2021 metų gruodžio mėnesio 6–9 dienomis vyko karjeros savaitė, kurioje dalyvavo kolegijos studentai ir 10-12 klasių moksleiviai.

Karantino metu, kolegija Lietuvos 10–12 klasių moksleivius kvietė dalyvauti virtualiame ture „Inžinerija veža“, kuris vyko du kartus per mėnesį Zoom platformoje.

Pirmą kartą išbandytas tinklalaidės formatas. Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programos tinklalaidėje dalyvavo šios studijų programos studentas ir dėstytojas. Įrašas patalpintas kolegijos Youtube kanale ir peržiūrėtas daugiau kaip 500 kartų.

Karantino metu, nevykstant studijų parodoms Lietuvoje, 2021 metais kolegija dalyvavo nuotolinėse tarptautinės studijų parodose užsienyje. Kolegijos atstovai dalyvavo 8 studijų parodose Turkijoje, Ukrainoje, Gruzijoje, Baltarusijoje, Azerbaidžane, Uzbekistane, Kazachstane, Kirgizijoje.

Per 2021 metus atnaujintas kolegijos ženklas (logotipas) ir sukurtas kolegijos herbas, kurie įregistruoti Lietuvos valstybiniame patentų biure bei įrašyti į Lietuvos Respublikos prekių ženklų registrą. Taip pat parengta naujo dizaino koncepcija ir kolegijos tinklalapio projektas.

Kolegijos 100-čio jubiliejui sukurtas Kolegijos himnas. Himno muzikos ir teksto autorius Stanislas Stavickis Stano. Himną atliko ir įgarsino grupė Il Senso.

2021 metais kolegijos įvaizdžiui formuoti buvo naudojamos įvairios priemonės bei metodai. Detali informacija apie informacijos sklaidos periodiškumą pateikiama 1 lentelėje.

Informacijos sklaidos periodiškumas

Metai	Studijų parodos Lietuvoje	Studijų parodos užsienyje	Karjeros diena	KTK pristatymai mokyklose	Edukacijos kolegijoje	Facebook įrašai	Nuotolinės edukacijos	Instagram įrašai	LinkedIn įrašai	YouTube įrašai	Pranešimai spaudoje
2019	2	7	1	8	31	253	0	151	8	2	22
2020	2	8	2	4	4	273	0	126	44	2	25
2021	0	8	2	8	4	285	76	141	77	13	35

Naujų ir veiksmingų ryšių tarp Kauno technikos kolegijos ir visuomenės palaikymui bei KTK įvaizdžio formavimui naudojamos vis įvairesnės priemonės marketingo veiklai vykdyti bei tobulinti. Pagrindinis kolegijos komunikavimo ir ryšių su visuomene tikslas - pasiekti tikslinę auditoriją, t. y. pagrindinių/gimnazijų ir profesinių mokyklų moksleivius. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija yra aktualūs ne tik moksleiviams, potencialiems kolegijos studentams, bet ir socialiniams partneriams, darbdaviams, kolegijos studentams bei absolventams.

Svarbiausi 2021 metų Kauno technikos kolegijos įvykiai pateikti 1 priede.

1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas

Prasidėjus COVID-19 pandemijai didžioji dalis Kolegijos darbuotojų ir dėstytojų pradėjo dirbti nuotoliniu būdu, tačiau ne visi savo funkcijas galėjo atlikti tokiu būdu. Tiems darbuotojams buvo

skelbiamos prastovos arba dalinės prastovos. 2020/2021 mokslo metais, rudenį, išaugus sergančiųjų skaičiams, kolegijoje buvo skelbiamos prastovos nuo 2020 m. lapkričio 10 d. iki 2021 m. birželio 28 d. Nei vienas darbuotojas Kolegijoje nebuvo atleistas iš pareigų dėl situacijos, kurią iššaukė Covid-19 pandemija.

2021 metais Kolegijoje buvo parengtas *Kauno technikos kolegijos nuotolinio darbo tvarkos aprašas*, patvirtintas Kolegijos direktoriaus 2021-0205 Nr. V1-23.

Siekiant palengvinti naujų dėstytojų adaptaciją, 2021 metais parengta *Naujo darbuotojo atmintinė*, supažindinanti naują darbuotoją su visa jam reikalinga informacija apie Kolegiją.

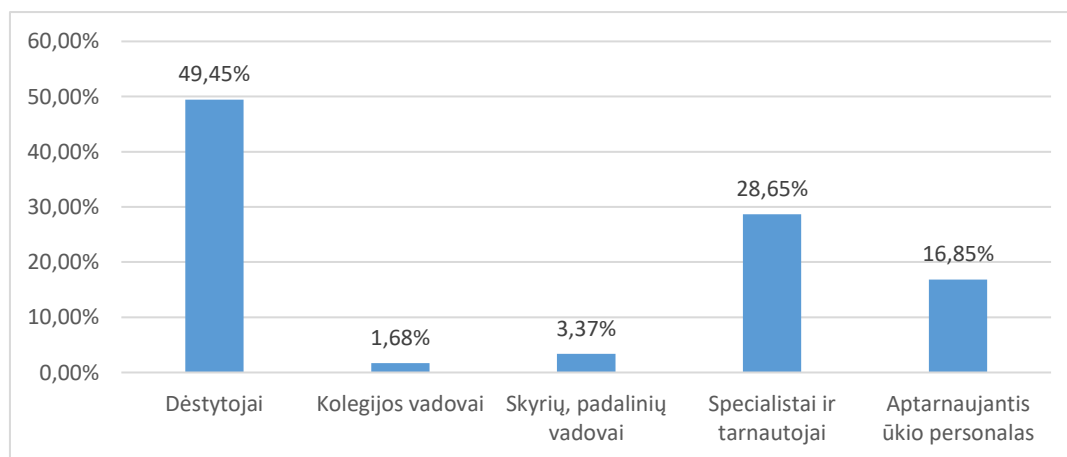
2021 m. kovo 15 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. V1-50 birželio mėnesį vyko dėstytojų atestavimo procesas. Dėstytojų veikla buvo vertinama per 5 (2016/2021) metų kadenciją. Atestacijoje dalyvavo 6 dėstytojai: 2 dėstytojai dirbantys pagal neterminuotas darbo sutartis ir 4, su kuriais buvo sudarytos terminuotos darbo sutartys 5 metų kadencijai. Atestacijos procesas įgyvendintas sėkmingai, po atestacijos apeliacijų nebuvo.

2021 m. kovo 24 d. Kolegijos direktoriaus įsakymu Nr. V1-57 buvo paskelbtas konkursas dėstytojo pareigoms eiti. Dėstytojų konkursą Kolegija skelbė 4,5 etatams (7 pareigybėms). Dėstytojų konkursui pasibaigus, sudarytos su 2 dėstytojais 5-erių metų kadencijos (terminuotos darbo sutartys) bei su 4 dėstytojais, antrą kartą iš eilės laimėjusiais konkursą toms pačioms pareigoms eiti, neterminuotos darbo sutartys. Į vieną pareigybę kandidatų neatsirado.

Personalo sudėtis ir kvalifikacija

2021 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 178 darbuotojai (160,33 et.) (dalis darbuotojų dirbo keliose pozicijose): dėstytojai – 103 (70,53 et.): (88 dėstytojams (64,16 et.) - dėstytojo pareigybė yra pagrindinė ir 15 (6,37 et.) – dėstytojo pareigybė nepagrindinė); Kolegijos vadovai – 3 (3 et.); skyrių, padalinių vadovai – 6 (6,5 et.); specialistai ir tarnautojai – 51 (50,30 et.); aptarnaujantis ūkio personalas – 30 (30,0 et.).

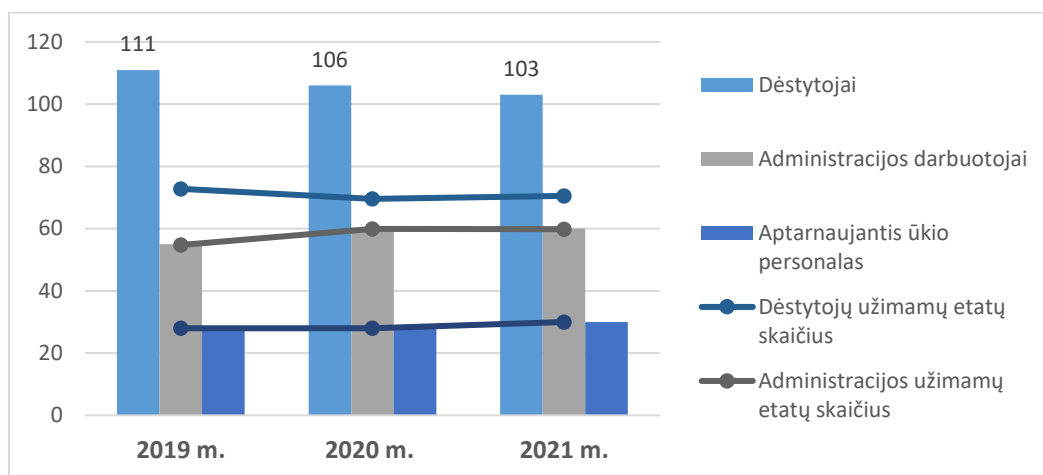
2021 m. spalio 1 d. didžiausią dalį sudarė dėstytojai – 49,45 proc., Kolegijos vadovai, skyrių, padalinių vadovai ir specialistai bei tarnautojai sudarė – 33,70 proc., aptarnaujantis ūkio personalas – 16,85 proc. (žr. 3pav.).



3 pav. Personalo sudėtis 2021 m. spalio 1 d.

2021 m. spalio 1 d. analizuojant etatų pasiskirstymą matyti, kad didžiausią etatų dalį sudaro dėstytojų etatai – (70,53 et.), Kolegijos vadovų bei skyrių, padalinių vadovų kartu su specialistais ir tarnautojais etatai sudarė (59,80 et.), aptarnaujantis ūkio personalas – (30 et.). Palyginus 2021 metus

su 2020 metais matyti, kad bendras etatų skaičius padidėjo 2,83 etato arba 1,79 proc. (2020 m. spalio 1 d. kolegijoje dirbo 178 darbuotojai, kurie užėmė 157,50 etato). Personalo sudėties kaita 2019-2021 m. pateikta 4 paveiksle.

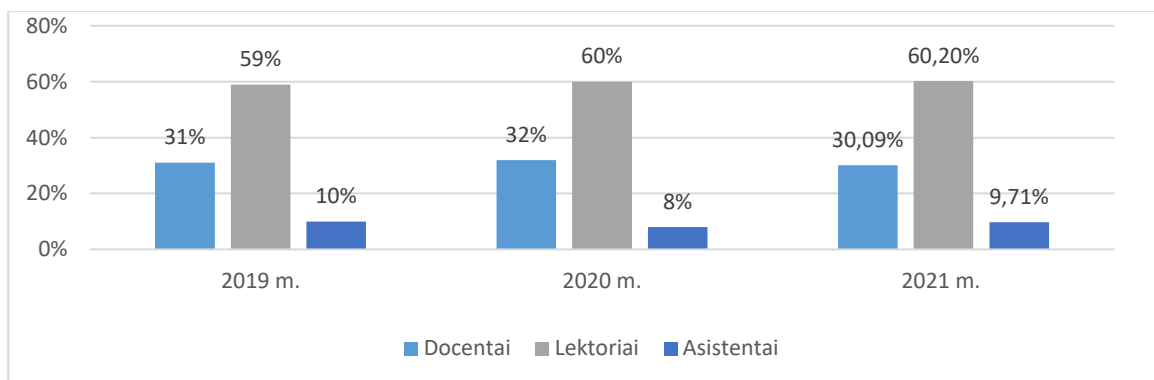


4 pav. Personalo sudėties kaita, 2019-2021 m.

Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2021 m. spalio 1 d.:

- 31 docentas (30,09 proc.) - iš jų 30 turėjo daktaro mokslo laipsnį;
- 62 lektoriai (60,20 proc.) - iš jų 5 turėjo daktaro mokslo laipsnį;
- 10 asistentų (9,71 proc.).

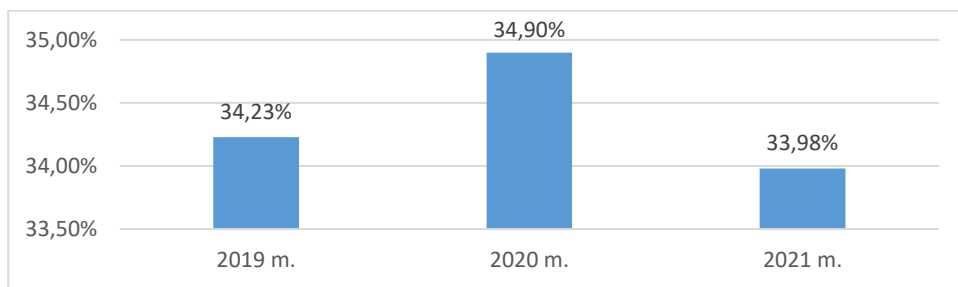
2021 metus lyginant su 2020 metais matyti, kad Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas keitėsi nežymiai (žr. 5 pav.).



5 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas (proc.) pagal pareigybes, 2019-2021 m. m.

Dėstytojų pasiskirstymas pagal užimamas pareigas per paskutinius 3 metus išlieka stabilus. Analizuojant Kolegijos dėstytojų pasiskirstymą pagal pareigybes matyti, kad 2021 m. didžiausią dėstytojų dalį sudaro lektoriai – 60 proc., docentai – 30 proc. ir asistentai – 10 proc. visų dėstytojų.

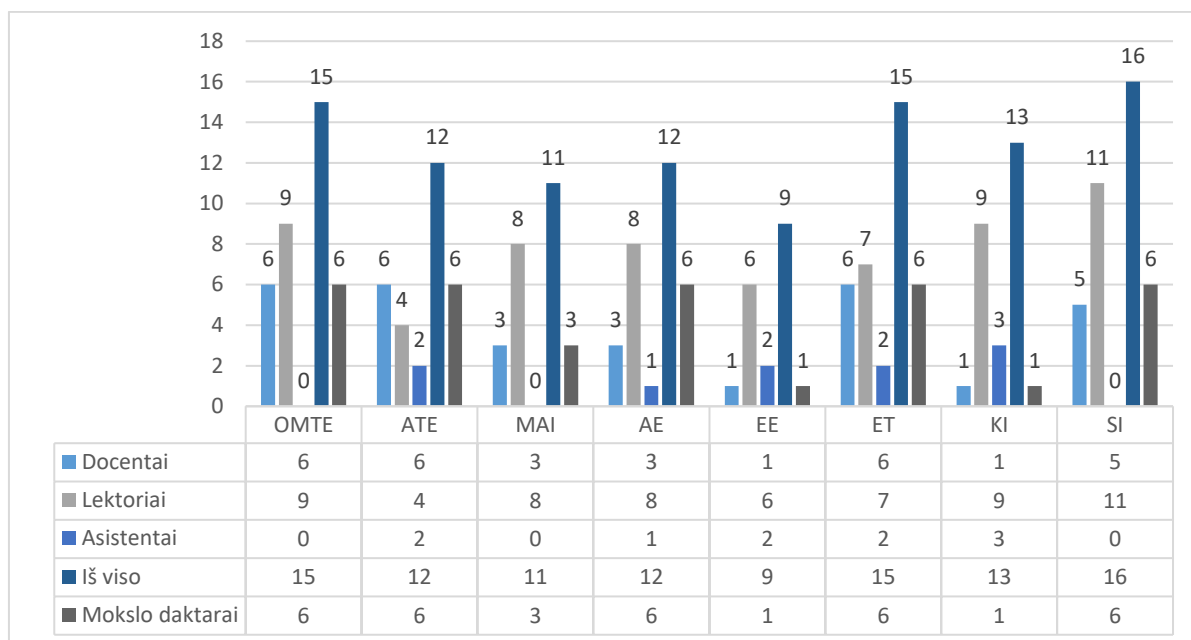
2021 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 35 mokslų daktarai (33,98 proc.). Šis rodiklis kiekvienais metais išlieka stabilus: 2019 m. – 34,23 proc. (38 mokslo daktarai), 2020 m. – 34,90 proc. (37 mokslų daktarai) (žr. 6 pav.).



6 pav. Dėstytojai, turintys daktaro mokslo laipsnį (proc.), 2019-2021 m. m.

Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal studijų programų komitetus 2021 m. spalio 1 d. pateiktas 7 pav.:

OMTE dirbo 15 dėstytojų (14,56 proc.), ATE dirbo 12 dėstytojų (11,65 proc.), MAI dirbo 11 dėstytojų (10,68 proc.), AE dirbo 12 dėstytojų (11,65 proc.), EE dirbo 9 dėstytojų (8,74 proc.), ET dirbo 15 dėstytojų (14,56 proc.), KI dirbo 13 dėstytojų (12,62 proc.), SI dirbo 16 dėstytojų (15,54 proc.) nuo bendro Kolegijos dėstytojų skaičiaus.

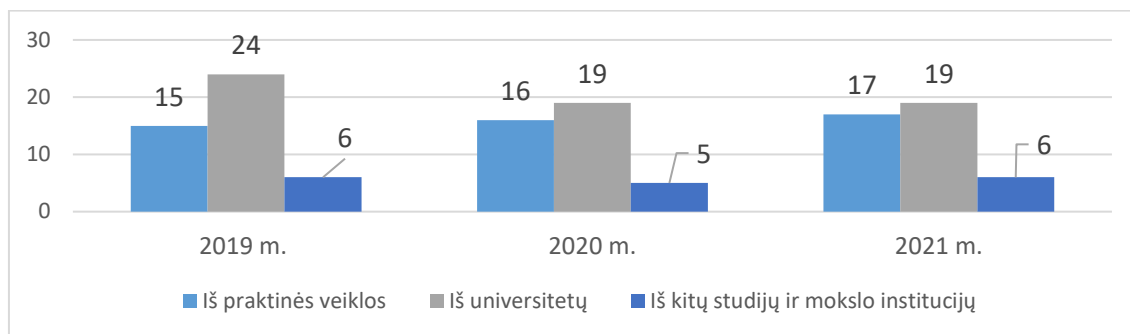


7 pav. Kolegijoje dirbančių dėstytojų pasiskirstymas pagal studijų programų komitetus, 2021 m. spalio 1 d.

2021 m. spalio 1 d. iš 103 dėstytojų 61 (59 proc.) kolegija buvo pagrindinė darbovietė, 42 (41 proc.) – nepagrindinė darbovietė. Kviestiniais dėstytojais (be konkurso) dirbo - 33.

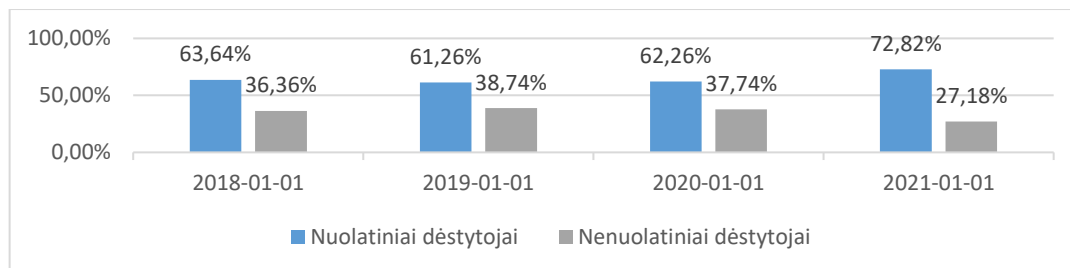
Siekiant stiprinti studijų, mokslo ir verslo integraciją, kviečiami į kolegiją dėstytojai iš universitetų ir kitų mokslo institucijų bei verslo įmonių.

2021 m. Kolegijoje dirbo 17 pakviestų dėstytojų iš praktinės veiklos, 19 dėstytojų iš Universitetų ir 6 iš kitų studijų ir mokslo institucijų (žr. 8 pav.):



8 pav. Kviestiniai ir nepagrindinėse pareigose dirbantys dėstytojai, 2019-2021 m.

2021 m. spalio 1 d. nuolatiniai dėstytojai sudarė 72,82 proc. visų kolegijos dėstytojų skaičiaus (9 pav.).



9 pav. Nuolatinių/nenuolatinių dėstytojų pasiskirstymas, 2018-2021 m. proc.

2021 m. spalio 1 d. iš viso Kolegijoje dirbo 178 darbuotojai: 86 moterys (48,31 proc.) ir 92 vyrai (51,69 proc.).

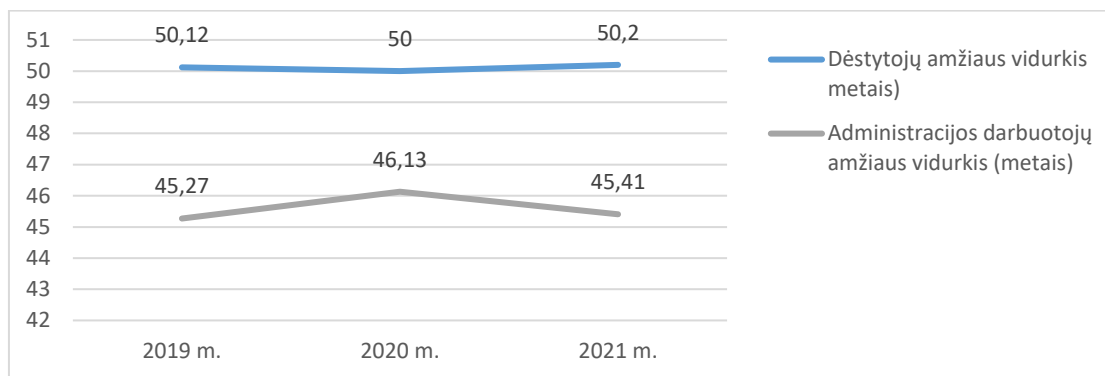
Dėstytojų kolektyve 37,86 proc. sudarė moterys ir 62,14 proc. – vyrai. Administracijos darbuotojų kolektyve - 55 proc. sudarė moterys ir 45 proc. - vyrai.

2021 metais jauni dėstytojai (iki 39 metų amžiaus) sudarė apie 17,47 proc., vidutinio amžiaus (40-49 metų) – 27,18 proc., (50-59 metų) – 26,22 proc., vyresni negu 60 metų – 29,13 proc. 2021 metais kaip ir 2020 metais daugiausia dėstytojų priklauso vidutinei amžiaus grupei (40 m. iki 59 m.) – 53,40 proc. (žr. 2 lentelę). Toks pasiskirstymas pakankamai racionalus, užtikrina vyresnių dėstytojų patirties perdavimą jaunesniems, laipsnišką dėstytojų kolektyvo atsinaujinimą.

Amžiaus grupė	2019-10-01				2020-10-01				2021-10-01			
	Moterys	Vyrai	Iš viso	Proc.	Moterys	Vyrai	Iš viso	Proc.	Moterys	Vyrai	Iš viso	Proc.
Jaunesni nei 25 metai	0	2	2	1,8	1	1	2	1,89	0	1	1	0,97
25 iki 29 metų	0	3	3	2,7	1	3	4	3,77	2	5	7	6,79
30 iki 34 metų	0	6	6	5,41	0	6	6	5,66	0	3	3	2,91
35 iki 39 metų	2	8	10	9,0	2	7	9	8,49	2	5	7	6,80
40 iki 44 metų	4	12	16	14,41	4	11	15	14,15	1	14	15	14,56
45 iki 49 metų	8	6	14	12,62	8	7	15	14,15	7	6	13	12,62
50 iki 54 metų	6	9	15	13,51	5	6	11	10,38	9	9	18	17,48
55 iki 59 metų	9	5	14	12,62	5	9	14	13,21	4	5	9	8,74
60 iki 64 metų	11	13	24	21,62	9	10	19	17,92	8	10	18	17,48
65 metų ir vyresni	2	5	7	6,31	5	6	11	10,38	6	6	12	11,65
Iš viso:	42	69	111	100%	40	66	106	100%	39	64	103	100%

Dėstytojų pasiskirstymas pagal lytį ir amžiaus grupes, 2019 – 2021 m. m.

Palyginus 2019 metus su 2021 metais, matyti, kad dėstytojų ir administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis išlieka stabilus. 2021 m. dėstytojų amžiaus vidurkis yra 50,2 metų, administracijos darbuotojų – 45,41 metai. Administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis yra pakankamai jaunas, nesiekia 50 metų (žr. 10 pav.).



10 pav. Dėstytojų ir administracijos darbuotojų amžiaus vidurkis, 2019-2021 m. m.

Kvalifikacijos įgijimas ir kompetencijų tobulinimas.

Dėstytojai tobulina savo kvalifikaciją dalyvaudami konferencijose, seminaruose mokymuose ir kursuose, tarptautiniuose ir vietiniuose projektuose, įgyvendina tarptautinių mainų programas. Aktyviai vykdo konsultacinę veiklą verslo įmonėse.

2021 metais daugiausia tobulino pedagoginę - psichologinę, didaktinę kompetencijas 175 kartus (36,46 proc.), bendrąją kompetenciją tobulino 156 kartus (32,50 proc.) ir dalykinę kompetenciją – 149 kartus (31,04 proc.). Seminaruose ir konferencijose buvo parengta ir skaityta 70 pranešimų. Kolegijos dėstytojų kvalifikacijų tobulinimas 2019-2021 metais pateiktas 3 lentelėje.

Kompetencijų sritys	kartai	valandos	Proc.
2019 m.			
Pedagoginės-psichologinės, didaktinės kompetencijos	142	1791	34,62
Bendrosios kompetencijos	80	1966	38,01
Dalykinės kompetencijos	148	1416	27,37
Iš viso:	370	5173	100
2020 m.			
Pedagoginės-psichologinės, didaktinės kompetencijos	123	1573	51,45
Bendrosios kompetencijos	43	524	17,14
Dalykinės kompetencijos	112	960,5	31,41
Iš viso:	278	3057,5	100
2021 m.			
Pedagoginės-psichologinės, didaktinės kompetencijos	175	1481	36,46
Bendrosios kompetencijos	156	1320,5	32,50
Dalykinės kompetencijos	149	1385,5	31,04
Iš viso:	480	3187	100

Dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo apimtis vienetais ir valandomis 2019-2021 metais pagal kompetencijų sritis

Parengti ir skaityti pranešimai seminaruose ir konferencijose:

Parengti ir skaityti pranešimai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
	21	35	38	51	17	70

Apibendrinant galima teigti, kad suburtas profesionalus, nuolat tobulėjantis personalas. Personalo struktūra atitinka keliamus formalius reikalavimus. Studijų programų dalykus dėsto pakankamą praktinio darbo ir pedagoginio darbo patirtį turintys dėstytojai.

1.4. Finansinių išteklių valdymas

KTK veikla finansuojama iš keturių pagrindinių šaltinių: Valstybės biudžeto asignavimų, specialiųjų lėšų (uždirbtų teikiant paslaugas), projektų ir paramos būdu gautų lėšų.

Kolegijos biudžeto struktūra per paskutinius trejus metus

	Kolegijos uždirbtos		Biudžeto finansavimo		Viso	
	Eur	%	EUR	%	Eur	
2019	924986,05	28,20	2354600,00	71,80	3279586,05	100,00
2020	960928,87	24,22	3007246,00	75,78	3968174,87	100,00
2021	1112362,06	27,89	2 941400,00	72,11	4053762,06	100,00

KTK uždirbtos lėšos buvo gaunamos iš kelių šaltinių: organizuojant kvalifikacijos kėlimo kursus, iš studijų įmokų, kurių dalis išaugo, įvedus pilnai mokamas vietas ir kt. šaltinių.

Kolegijos lėšos, tenkančios vienam studentui

	Studentų skaičius	Kolegijos lėšos	Lėšos, tenkančios vienam studentui
	Vnt	EUR	Eur/ vnt
2019	1361	3279586,05	2409,69
2020	1158	3968174,87	3426,75
2021	1088	4053762,06	3725,88

Nuosavų (spec.) lėšų uždirbimas per paskutinius trejus metus (Eur.)

	2019	2020	2021
Už studijas	360693,88	334691,92	390031,82
Už bendrąbutį	182234,31	136828,87	126977,22
Už patalpų nuomą	19001,14	17119,12	3177,61
Už "Žuvėdrą"	11948,50	11905,15	14869,25
Kitos (registracijos mokestis, skolos lapelis ir kita)	148461,97	259245,54	385381,16
Už mokslinius tiriamuosius darbus	201329,25	187016,80	163710,00
Už kvalifikacijos tobulinimo kursus	1317,00	14121,47	28215,00
Viso:	924986,05	960928,87	1112362,06

ES paramos įsisavinimas studijų plėtrai ir infrastruktūros atnaujinimui.

Kolegija dalyvauja Erasmus mobilumo pagal *Mokymąsi visą gyvenimą* programoje. Programos įsisavintos lėšos per pastaruosius trejus metus pateiktos lentelėje.

ES stipendijos per paskutinius trejus metus

	2019	2020	2021
Gautas finansavimas stipendijoms Eur.	84679,00	78405,00	108343,00

Kolegija paskutinius tris metus dalyvavo šiuose ES projektuose:

- JESSICA projektas – Kolegijos bendrąbučio atnaujinimas (modernizavimas);
- Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimas per sieną programa, Lietuvos ir Latvijos elektros inžinerijos ir aukštos įtampos technologijų specialistų judumo ir įsidarbinimo didinimo projektas Nr. LLI-24-LitLATHV”;

- Klimato kaitos programoje.

ES iš dalies remiamų infrastruktūrinių projektų vykdymas per paskutinius trejus metus

	2019	2020	2021
Gautas finansavimas projektams Eur.	148299,01	661329,10	706467,80

Finansinių išteklių panaudojimas

Kolegijos finansinių išteklių panaudojimas per paskutinius tris metus, pagal straipsnius, pateikiamas žemiau esančioje lentelėje.

Išlaidos pagal eilutes per pastaruosius trejus metus (Eur.)

Išlaidų pavadinimas	2019	2020	2021
Darbo užmokestis pinigais	2327099,83	2453610,00	2563779,00
Socialinio draudimo įmokos	55000,00	60600,00	57650,00
Ryšių paslaugos	5848,86	6329,34	7896,00
Transporto išlaikymas	9085,31	6538,22	3521,00
Spaudiniai	3582,51	5235,23	10429,00
Kitos prekės	124841,08	155971,38	247380,00
Komandiruotės	9489,99	1732,33	4380,00
Ilgal. material. turto einamasis remontas	139813,52	298966,38	422916,00
Kvalifikacijos kėlimas	3174,95	1051,85	4375,00
Komunalinės paslaugos	140868,64	136300,85	123591,00
Kitos paslaugos	211616,74	343032,31	351697,00
Darbdavių socialinė parama pinigais	4000,00	4000,00	4000,00
Kitos mašinos ir įrenginiai (ilg. turtas, remontas)	59394,45	130668,71	83134,00
Kompiuterinė programinė įranga, licencijos	45231,88	58221,95	99692,00
Stipendijoms	171500,00	124200,00	122000,00
IŠ VISO ASIGNAVIMŲ	3310547,76	3786458,10	4106440,00

Iš pateiktos lentelės matyti, kad išlaidos per paskutinius trejus metus augo ir pasiekė daugiau nei 4,1 milijonus eurų.

Didžiausią Kolegijos išlaidų dalį sudaro darbo užmokestis ir socialinis draudimas.

Vidutinis etatinis pedagogų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus

	2019	2020	2021
Darbo užmokestis, Eur	1191,72	1295,30	1297,50

Vidutinis etatinis studijas aptarnaujančių ir kitų darbuotojų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus

	2019	2020	2021
Darbo užmokestis, Eur	1029,84	1088,54	1117,00

Didelė dalis uždirbtų lėšų buvo naudojama ilgalaikio turto įsigijimui ir turimo turto gerinimui.

Kolegijos ilgalaikis ir trumpalaikis turtas per paskutinius trejus metus (tūkst. Eur.)

Turto grupė	2019	2020	2021
Programinė įranga ir jos licencijos	261,93	333,30	371,28

Kitas nematerialusis turtas	32,95	29,90	29,90
Gyvenamieji pastatai	797,12	797,12	797,12
Negyvenamieji pastatai	703,05	1295,10	2137,05
Infrastruktūros statiniai	50,91	50,91	68,02
Kultūros paveldo statiniai	1122,00	1133,00	1258,00
Kitos mašinos ir įrenginiai	507,64	527,86	709,53
Transporto priemonės	62,24	62,24	62,24
Baldai	32,97	68,57	78,37
Kompiuterinė įranga	722,07	772,20	798,22
Kita biuro įranga	40,21	185,40	182,03
Scenos meno priemonės	1,93	1,93	14,03
Bibliotekos fondas	90,83	91,05	91,53
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	406,96	570,27	570,99
Nebaigta statyba	628,14	0,00	0,00
VISO ilgalaikio turto:	5460,95	5918,85	7168,31
Trumpalaikis turtas	41,48	46,39	112,00
VISO:	5502,43	5965,24	7280,31

Apibendrinant finansinių ir materialųjų išteklių (infrastruktūros) valdymą galima teigti, kad kolegijos pajamų šaltiniai diversifikuoti ir leidžia užtikrinti stabilią finansinę situaciją. Laiku darbuotojams išmokėti atlyginimai, studentams - stipendijos.

1.6. Materialųjų išteklių (infrastruktūros) valdymas ir plėtra

2021 spalio mėn. 01 d. Kauno technikos kolegijoje mokėsi 1088 studentų. Ploto, tenkančio viename studentui, rodikliai pateikti 13 lentelėje.

Ploto tenkančio viename studentui rodikliai

	Mokomųjų korpusų bendrasis plotas, m ²	Auditorijų bendrasis plotas, m ²
Centrinis korpusas	5372,34 m ²	2598,06 m ²
Naujasis korpusas	3874,64 m ²	2491,60 m ²
Bendrabutis	-	401,49 m ²
Bosch centras	458,18 m ² *	403,24 m ²
Viso:	9705,16 m ²	5894,39 m ²
Rodiklis:	8,92 m ² /stud.	5,4 m ² /stud.

VŠĮ „Kauno technikos kolegija“ nuosavo nekilnojamojo turto neturi, o patikėjimo teise valdo valstybei priklausančią turtą (16 553,33 m² bendro ploto). 2021 metų valdomo nekilnojamojo turto rodikliai pateikti 3.2 lentelėje.

Nekilnojamojo turto rodikliai

Turtas	Bendrasis plotas, m ²	Pagrindinis plotas, m ²
Kauno technikos kolegijos pastatai, Tvirtovės al.35, Kaunas		
Mokomasis korpusas (1C3p)	5372,34	5217,62
Mokomasis korpusas (2C3p)	3874,64	3773,58
Mokomasis korpusas (3C1p)	2149,45	2096,73
Sandėlis (4F1p)	260,32	260,32
Ūkinis pastatas (6I1p)	18,00	18,00
Ūkinis pastatas (7I1p)	18,00	18,00
Bendrabutis, Kampo g.27, Kaunas		
Bendrabutis (3A5p)	4007,89	1904,57
Bosch centras, Algirdo g. 56B, Kaunas		
Mechaninės dirbtuvės (8P1p)	431,55	400,11

Ūkinis pastatas (9I1p)	26,63	26,63
Poilsio namai „Žuvėdra“		
Poilsio pastatas (1K1m)	302,86	187,61
Lauko virtuvė su sanitariniu mazgu (2H1p)	43,69	37,95
Biliardinė (3H1ž)	47,96	47,96
Viso:	16553,33	13989,08

Per 2021 m. įvyko šie nekilnojamojo turto pokyčiai:

- Užbaigti bibliotekos, koridoriaus ir techninio paslaugų centro rangos darbai: naujai įrengtos erdvės – uždara bibliotekos fondų erdvė 45 m², įrengta 280 m lentynų knygų saugojimui; atviri fondai su 80 m lentynų; 200 m² bibliotekos su skaitykla erdvė; 68 m² 20 kompiuterizuotų vietų savarankiškam darbui; 17 m² studentų atstovybės patalpos; 29 m² leidybos centras; 48 m² dėstytojų darbo kambarys su kompiuterizuotomis darbo vietomis; 20 m² darbuotojų virtuvėlė.
- Suremontuoti antro ir trečio aukšto koridoriai: pakeista grindų danga, pakeistos auditorijų durys į stiklines su aliuminio profiliams, pakeista elektros instaliacija, lubų apdaila ir įdiegtas vaizdo stebėjimas.
- Suremontuotos auditorijos 239 ir 237, 236 – iš mažų auditorijų (235,236 ir 237) įrengtos dvi didesnės auditorijos 237 ir 236 po 40 vietų studentams, 239 – 28 vietos. Auditorijose atliktas remontas, pilnai pakeistos inžinerinės sistemos, įrengtos naujos kompiuterizuotos darbo vietos dėstytojams su multimedijomis.
- Su partneriais suremontuota ir atidaryta skaitmeninė kelių projektavimo 334 auditorija. Auditorijoje atliktas pilnas remontas, pilnai pakeistos inžinerinės sistemos, įrengtos naujausios kompiuterizuotos darbo vietos studentams.
- Su partneriais „Kelių priežiūra“ suremontuota ir atidaryta projektinių darbų 337 auditorija. Auditorijoje atliktas remontas, pilnai pakeistos inžinerinės sistemos, įrengtos projektinio darbo grupės vietos.
- Ant bendrabučio, mokomojo ir salių korpuso stogų užbaigta įrengti ir priduta 240 kW fotovoltinė saulės elektrinė – tikimasi, jog vis didėjančios elektros kainos elektrinę atpirks per 2 metus.
- Atliktas salių korpuso (2200 m²) modernizavimas siekiant padidinti pastato energetinį efektyvumą: apšiltinti pamatai, sienos ir stogas, pakeisti langai ir durys, pakeista elektros instaliacija ir apšvietimas į LED, pakeisti radiatoriai, įrengta viso korpuso rekuperacinė šildymo vėdinimo sistema, priesalyje įrengta oro kondicionavimo sistema. Šis korpusas pritaikytas žmonėms su negalia.
- Atlikta Aviacijos inžinerijos centro plėtra (560 m²): suformuotos naujos ir atnaujintos esamos patalpos buvusioje aktų salėje, įrengtos trys atskiros laboratorijos pirmame aukšte ir viena teorinio mokymo / egzaminavimo auditorija antrame. Nupirktas orlaivių konstrukcinė bei avionikos įranga.
- Pradėta atnaujinti sporto bazė – sporto salė su pagalbinėmis patalpomis. Naujai įrengtos ir apšiltintos sporto salės grindys, įrengtas naujas apšvietimas, atliktas sienų bei lubų remontas, įrengta nauja elektros bei video stebėjimo instaliacija. Sporto salė bus aprūpinta šiuolaikiška įranga žaidžiant krepšinį, lauko tenisą, badmintoną, rankinį, salės futbolą.
- Per 2021 metus nuolat buvo atnaujinama IT bazė – įsigyta stacionarių, nešiojamų kompiuterių, atliktas IT tinklo techninis palaikymas ir modernizavimas, apsaugos infrastruktūros modernizavimas ir remontas už 73 t. eur.

Turto išlaikymo sąnaudos per 2021 m. sudarė 301 374 Eur.

Turto išlaikymo sąnaudos

	Mokomasis korpusas (centrinis)	Mokomasis korpusas	Bendrabutis	Bosch centras	Žuvėdra
	Tvirtovės al. 35		Kampo g. 27	Algirdo g. 56B	L. Rėzos g. 24
Šilumos energija (18 proc.)	26955,99 Eur (5,02 Eur/m ² /m)	14626,73 Eur (2,43 Eur/m ² /m)	12765,10 Eur (3,18 Eur/m ² /m)	-	-
Elektros energija (15 proc.)	31417,01 Eur		11662,35 Eur	1417,81 Eur	313,61 Eur
Šaltas vanduo (2 proc.)	1162,51 Eur		2282,89 Eur	68,52 Eur	1752,72 Eur
Dujos (1 proc.)	-		1901,35 Eur	-	-
Ryšiai (2 proc.)	7462,20 Eur		-	-	-
Šiukšlių išvežimas (5 proc.)	16458,00 Eur		-	-	-
Apsaugos paslaugos (32 proc.)	50050,34 Eur		45042,60 Eur	1222,92 Eur	-
Valymo paslaugos (25 proc.)	58052,15 Eur		16758,83 Eur	-	-
Viso:	301373,62 Eur				

Veiklai nenaudojamas plotas. Labai svarbu Kolegijai optimaliai išnaudoti esamus plotus, efektyvinti veiklą su auditorijų užimtumo didinimu. Per 2021 metus suremontuota 582 m² auditorijų ir laboratorijų taip padidinant efektyvų Kolegijos mokymosi plotą net 5 %.

Šiais metais pradėtas rengti teritorijos detalusis planas, kurio pagalba vietoje dalinai naudojamų sandėlių (260 m²) dviejų-trijų metų perspektyvoje galėsime įsirengti naujas laboratorijas.

Išnuomotas plotas. Šiuo metu yra sudarytos šios nekilnojamojo turto nuomos sutartys, leidžiančios vykdyti karštų gėrimų ir užkandžių prekybą kolegijos patalpose:

- UAB „Pardavimo automatai“ 2 m²;
- UAB „Osama“ 2 m².
- Informacija apie veiklos ir turto valdymo rizikas.

Išskiriamos šios rizikų rūšys plėtojant ir valdant pastatų ūkį:

1. Esamo nekilnojamojo turto nusidėvėjimas reikalaujantis didelių remonto investicijų.
2. Netiksliai suplanuotos infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos.
3. Nukrypimai nuo infrastruktūros būklės palaikymo plano.
4. Finansavimo prieinamumas infrastruktūros plėtojimui.
5. Įsigyjamų paslaugų kokybės neužtikrinimas.
6. Įsigyjamų paslaugų kaina nukrypsta nuo planuotos.
7. Įsigyjamų paslaugų trukmė nukrypsta nuo planuotos.
8. Rangos darbų rizika:
 - a. Neužtikrinama rangos darbų kokybė dėl aplinkybių, susijusių su informacijos, apie infrastruktūros būklę disponavimu;
 - b. Rangos darbai vėluoja dėl rangos darbų pirkimo procedūrų vėlavimo;

- c. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl nepalankių oro sąlygų;
 - d. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių procesų organizavimo;
 - e. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl teisės aktais nustatytų kokybės reikalavimų pasikeitimo rangos darbų vykdymo metu;
 - f. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl žmogiškųjų išteklių;
 - g. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių išteklių tinkamumo ir pakankamumo.
9. Netinkamas planavimas – neatlikta įvykdymo analizė arba nėra susijusių atsakomybių paskirstymo.
10. Piktnaudžiavimas darbuotojų užimtumu.
11. Neaiškus arba netikslus vaidmuo, atsakomybės ir užduotys, norint efektyviai dirbti komandoje.
12. Koncentracija į technologinį procesą, bet ne į rezultatus.
13. Silpnai kontroliuojami pasikeitimai, atsižvelgiant į vartotojų poreikius.
14. Nesugebėjimas reikiamu momentu atkreipti dėmesio į svarbias saugumo ir sveikatos užtikrinimo sąlygas, o vėliau tai labai padidina sąnaudas.
15. Kainų ir paslaugų etalonų nebuvimas, todėl negalima įvertinti ir išmatuoti darbų atlikimo ir pagerinimų.
16. Išsilavinimo ir mokymų stoka pastatų ūkio valdymo srityje.
17. Darbuotojų pakeičiamumas.
18. Sukčiavimas arba taisyklių pažeidimai valdant sutartis.

1.7. Viešieji pirkimai

2021 metais Kauno technikos kolegija vykdė 1097 pirkimo procedūras, kurių rezultatas buvo sudarytos 52 rašytinės sutartys. Iš jų 29 sutartys sudarytos dėl paslaugų pirkimo, 15 sutarčių dėl prekių pirkimo ir 5 sutartys dėl darbų pirkimo.

7 pirkimai vykdyti naudojantis Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis. Penki mažos vertės pirkimai vykdyti skelbiamos apklausos būdu. Du pirkimai vykdyti atviro konkurso būdu.

2021 metais vykdant viešuosius pirkimus įsigyta darbų už 1'165'135,94 Eur.

Didžiausias pirkimas 2021 metais buvo „MOKSLO PASKIRTIES PASTATO, TVIRTOVĖS AL. 35, KAUNE, ATNAUJINIMO (MODERNIZAVIMO) RANGOS DARBAI“, kurį laimėjo rangovas UAB „Mureka“, pateikęs ekonomiškai naudingiausią pasiūlymą. Sudarytos sutarties vertė – 736'722,00 Eur su PVM.

2021 m. įsigyti „Orlaivių laboratorijos išplėtimo rangos darbai“. Skelbtą pirkimą, pasiūliusi mažiausią kainą, laimėjo įmonė UAB „Mureka“. Sudarytos sutarties vertė 219'849,99 Eur su PVM.

2021 m. rašytinių paslaugų pirkimo sutarčių sudaryta už 196'017,60 Eur, o prekių pirkimo sutarčių sudaryta už 211'275,34 Eur.

2021 metais buvo toliau įgyvendinamas „Atviros prieigos modernių komunikavimo technologijų centro integravimo į kolegijos Multidisciplininį mokymo centrą Kauno technikos kolegijoje“ projektas. 2021 metais Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis buvo vykdomi 3 pirkimai.

Per ataskaitinius metus, įgyvendinant projektą, įsigyta darbų už 219'849,99 Eur. (Orlaivių laboratorijos išplėtimo rangos darbai) ir įsigyta prekių už 105'616,95 Eur (balnai bibliotekai; orlaivių konstrukcijų ir funkcinį sistemų laboratorijos įranga).

Apibendrinant galima teigti, kad suformuota darbuotojų komanda su aiškiomis atsakomybių ribomis, kryptingai ir sistemiškai atnaujinamos kolegijos fizinės ir edukacinės erdvės, tinkamai valdomos turto ir veiklos rizikos.

Stiprybės	Tobulinti aspektai
Optimali kolegijos valdymo struktūra.	Efektyvesnis kolegijos bendruomenės įsitraukimas į organizacijos procesus.
Kryptingas inžinerinį išsilavinimą teikiančios aukštosios mokyklos įvaizdžio formavimas.	Naujų, efektyvių marketingo bei informavimo priemonių taikymas pritraukiant moksleivius iš užsienio.
Studijų kokybė užtikrinimo procesus įtraukiami visos socialių dalininkų grupės.	Aktyvesnis socialinių dalininkų įsitraukimas į studijų kokybės gerinimo procesus.
Aukšta, formalius reikalavimus atitinkanti akademinio personalo kompetencija ir išsilavinimas.	Kryptingas ir efektyvus dėstytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.
Kolegijos pajamų šaltiniai diversifikuoti ir leidžia užtikrinti stabilią finansinę situaciją.	Efektyvus pirkimų poreikių nustatymas.

2. STUDIJOS

2.1. Studentų skaičiaus kaita

2021 metais buvo realizuojamos 8 studijų programos šešiose studijų kryptyse, atitinkančių ECTS nuostatas, studijų planų struktūra suformuota vadovaujantis europinio kredito sandara. Studijų metodinė bazė pagrįsta didaktinėmis priemonėmis, orientuotomis į studentą. 2019-2021 metais studijuojančiųjų kiekybinė charakteristika pagal studijų programas pateikta 16 lentelėje.

Studentų skaičiaus kaita studijų programose

Studijų programos pavadinimas	2019	2020	2021
ET	91	82	79
EE	83	77	89
AE	297	249	216
TESI	5	0	0
ATE	309	256	243
MAI	69	58	48
OMTE	144	119	99
KI	62	52	64
SI	297	264	250
PSI	4	0	0
Viso:	1361	1157	1088

2021 m. studentų skaičius sumažėjo lyginat su 2020 metais, tam didžiausią įtaką turėjo 2021 m. stojimo rezultatai. Šiais metais daugiausiai studentų yra studijuojančių statybos inžinerijos studijų programoje. Nežymiai studentų skaičiumi atsilieka automobilių techninio eksploatavimo bei autotransporto elektronikos studijų programos.

Studijuojančių studijų kryptyse skaičiaus pokytis per pastaruosius tris metus pateiktas 17 lentelėje.

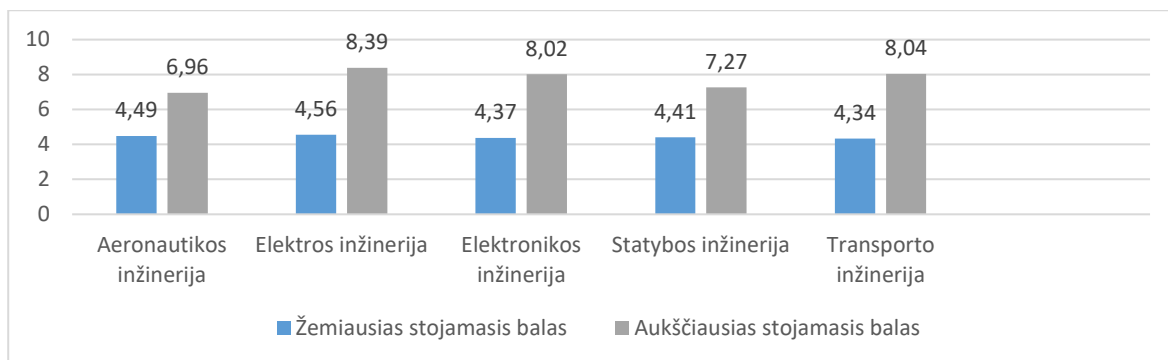
Studentų skaičiaus kaita studijų kryptyse

Studijų krypties pavadinimas	2019	2020	2021
Aeronautikos inžinerija	144	119	99
Elektros inžinerija	88	77	89
Elektronikos inžinerija	388	331	295
Mechanikos inžinerija	69	58	48
Statybos inžinerija	363	316	314
Transporto inžinerija	309	256	243
Viso:	1361	1157	1088

Analizuojant studentų skaičių studijų kryptyse, galima teigti, kad didžiausias studentų skaičius yra statybos inžinerijos studijų kryptyje (314 studentas), elektronikos inžinerijos (295 studentų) ir transporto inžinerijos studijų kryptyse (243 studentai).

Nuo 2018 m. stojamasis konkursinis balas į kolegijas yra 4,30 balo. 2021 m. vykdant priėmimą į studijas buvo laikomasi Švietimo ir mokslo ir sporto ministerijos nustatytų reikalavimų. Kolegija šį

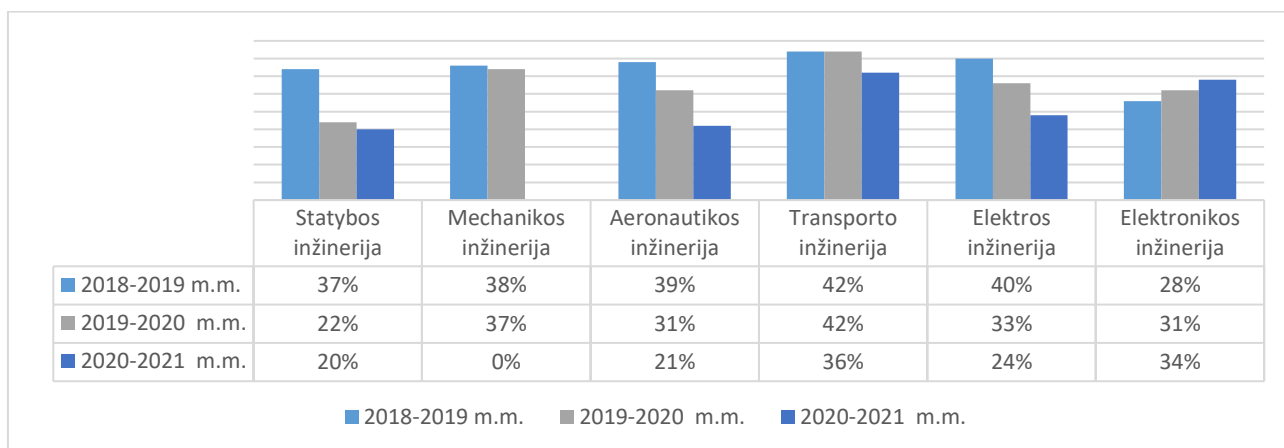
reikalavimą įvykdė visose studijų kryptyse (žr. 11 pav.). Mechanikos inžinerijos studijų kryptį 2021/2022 m. m. buvo sustabdytas priėmimas, dėl per mažo stojančiųjų skaičiaus.



11 pav. Konkursinis balas studijų kryptyse

2021 m. stojusiųjų į Kolegiją mažiausias stojamasis balas minimalus konkursinis buvo į transporto inžinerijos studijų kryptį, didžiausias konkursinis balas fiksuotas elektros inžinerijos studijų kryptyje.

Toliau pateikiami duomenys apie studentus, nutraukusius studijas per pirmuosius studijų metus. Pirmojo kurso studentų nubyrimo duomenys studijų kryptyse, per analizuojamąjį laikotarpį pateikti 12 paveikslėlyje.



12 pav. Pirmojo kurso studentų nubyrimas studijų kryptyse

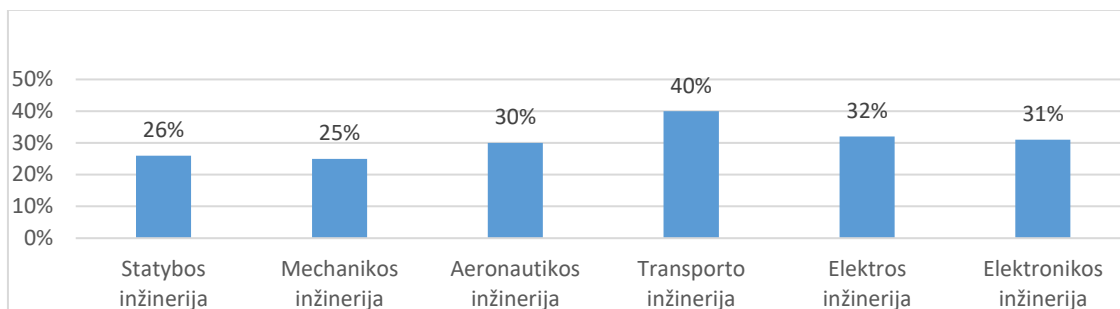
Per pastaruosius tris metus daugiausiai studentų nutraukusių studijas Transporto inžinerijos studijų kryptyje (atitinkamai 42, 42 ir 36 procentai), nors 2020-2021 m.m. šioje kryptyje studentų nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus skaičius sumažėjo 6 procentais. Penkiose studijų kryptyse studentų skaičius, nutraukti studijas pirmame kurse, skaičius mažėja išskyrus elektronikos inžinerijoje.

Mažiausiai nutrauktų studijų sutarčių:

- 2020/2021 m. m. Statybos inžinerijos studijų kryptyje (20 procentų);
- 2019/2020 m. m. Statybos inžinerijos studijų kryptyje (22 procentai);
- 2018/2019 m. m. Elektronikos inžinerijos studijų krypties programoje (28 procentai).

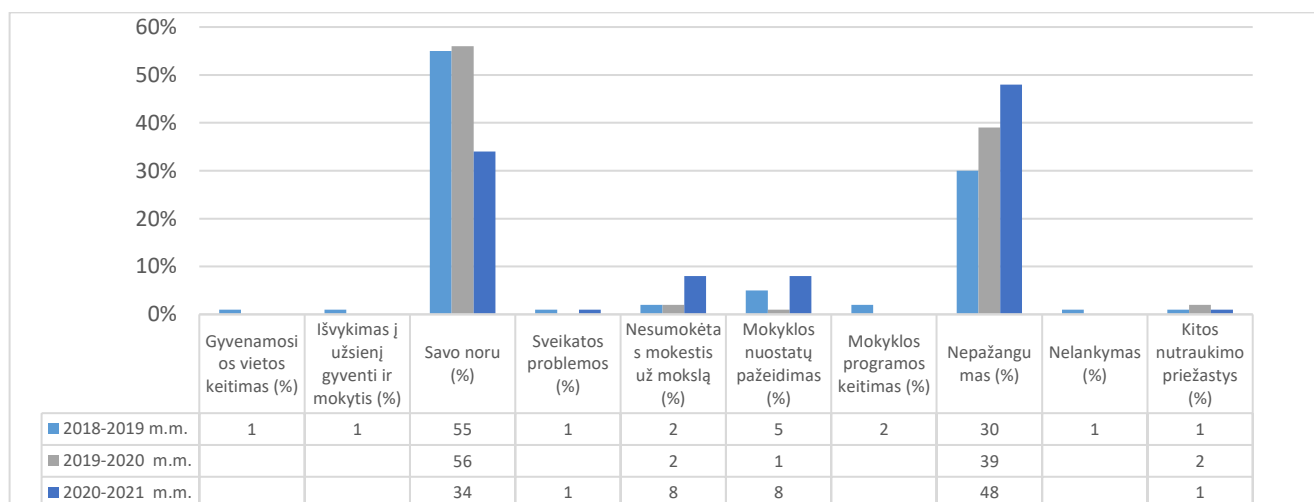
Šio rodiklio mažėjimui turi didžiulę įtaką Kolegijoje įveiklinta mentorystės programa, kurios pagalba su pirmojo kurso studentais dirba kuratoriai, akademiniai patarėjai ir pradžios mentoriai.

Paskaičiavus nubyrejo vidurki per paskutiniuosius tris mokslo metus, diagramoje matyti (13 pav.), kad didžiausias pirmo kurso studentų nubyrejas yra Transporto inžinerijos (40 proc.) studijų kryptyje. Sumažėjo nutraukusių studijų sutartis skaičius visose inžinerijos studijų kryptyse (išskyrus statybos inžineriją), elektros inžinerijos studijų kryptyje ženklus sumažėjimas – net 7 procentai.



13 pav. Studijų krypčių pirmo kurso studentų nubyrejo vidurkiai per paskutiniuosius tris mokslo metus

Studentas studijų sutartį gali nutraukti savo noru, keisti studijų programą, dėl sveikatos problemų, ar kitų priežasčių, bet taip pat studijų sutartis gali būti nutraukta Kolegijos iniciatyva - už nepažangumą, nelankymą, mokyklos nuostatų pažeidimus ar nesumokėjus mokesčio už studijas. Pagrindinės priežastys, dėl kurių studentai nutraukė studijų sutartį per pastaruosius trejus mokslo metus atvaizduota 14 pav.:

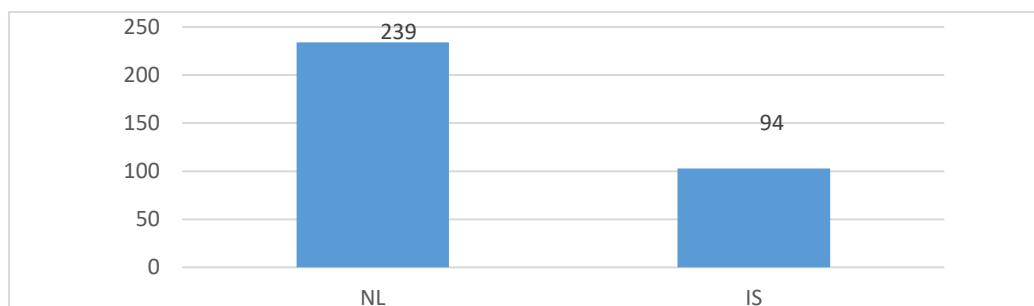


14 pav. Pirmo kurso studentų nubyrejo priežastys

2020/2021 m.m. studentų per pirmuosius studijų metus nutraukusių studijas savo noru sumažėjo 14 proc., lyginat su trijų paskutinių metų vidurkiu. Tačiau išaugo 2020/2021m. m. pašalintų studentų skaičius nesumokėjusių mokesčio už studijas, mokyklos nuostatų pažeidimus bei nepažangumą. Galima daryti prielaidą, kad griežtėjant priėmimo reikalavimams, studentų pašalintų iš kolegijos dėl nepažangumo, skaičius auga, tai reiškia stojamasis balas mažai turi įtakos tolimesnei studijų eigai. Be to, tai galėtų turėti įtakos ir pastarieji du metai nuotolinio mokymo mokyklose.

Nors studentų skaičius, nutraukusių studijas savo noru skaičius mažėja pirmaisiais studijų metais, bet šį skaičių būtų galima dar sumažinti. 2021 m. bendradarbiaujant su studentų atstovybe, akademineis patarėjais, kuratoriais bei seniūnais pakoreguota mentorystės programa, suderinti seniūnų pareiginiai nuostatai, o tai galėtų turėti įtakos 2022-2023 m.m. nubyrejo rodikliams.

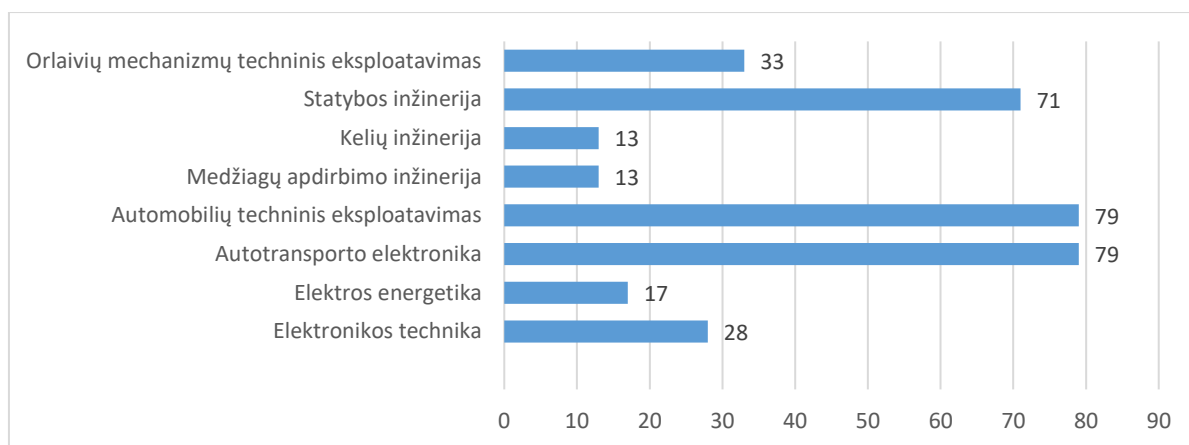
2021 metais baigiamuosius darbus apgynė 333 absolventai, iš jų 5 nuolatinių studijų ir 1 ištęstinių studijų studentams įteikti aukštojo mokslo diplomai su pagyrimu. 15 pav. pateiktas absolventų pasiskirstymas pagal studijų formas.



15 pav. Absolventų skaičius pagal studijų formas

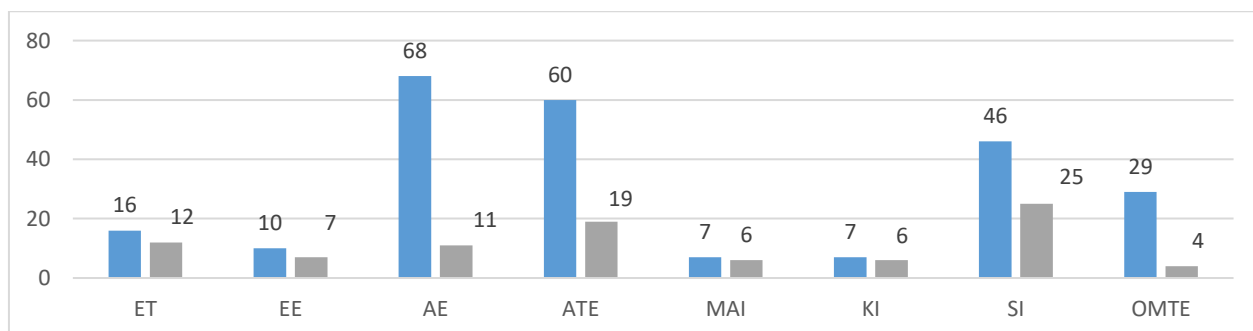
Praeitais metais 5 absolventams buvo įteikti diplomai su pagyrimu, šiais metais sugriežtėjus diplomo su pagyrimu reikalavimams 6 studentams buvo įteikti diplomai su pagyrimu, tai rodo, kad studentai Kolegiją baigia su vis aukštesniais įvertinimais.

Absolventų pasiskirstymo pagal studijų programas rezultatai pateikti 16 pav. Daugiausiai absolventų studijas baigė automobilių techninio eksploatavimo ir autotransporto elektronikos studijų programose, nežymiai atsiliko statybos inžinerijos studijų programa.



16 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas

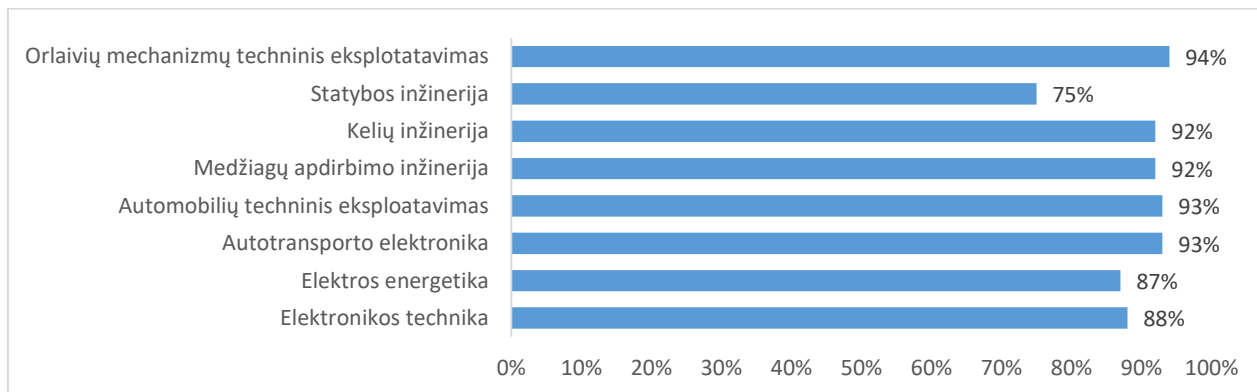
17 paveiksle pateikiami absolventų duomenys pagal studijų programas ir studijų formas. Abiejose studijų formose kaip ir praeitais mokslo metais, gausiausiai absolventų baigė automobilių techninio eksploatavimo ir autotransporto elektronikos studijų programas nuolatinėse studijose, statybos inžineriją - išstėtinėse studijose.



17 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas ir studijų formas

Žymus pasikeitimas pastebimas AE, ET ir ATE studijų programose, nes išaugo absolventų skaičius lyginant su praeitais mokslo metais. Tai rodo, kad vis daugiau absolventų šių studijų programų patenka į darbo rinką. Reikia pastebėti, kad EE ir KI studijų programose absolventų skaičius sumažėjo, tai turi įtakos į šias studijų programas sumažėjęs stojimas.

Vienas iš svarbiausių rodiklių yra absolventų, baigusį studijas laiku (žr. 18 pav.). Geriausias rezultatas fiksuojamas orlaivių mechanizmų techninio aptarnavimo studijų programos absolventų, nes 94 procentai studijas baigė laiku, automobilių techninio eksploatavimo ir autotransporto elektronikos - 93 procentai. Šiais metais nė viena studijų programa nepasiekė 100 procentinio rodiklio. Praeitais metais šį rodiklį 100 procentu buvo pasiekę dvi studijų programos, t.y. elektros energetika ir kelių inžinerija.



18 pav. Absolventų skaičius baigusį studijas laiku

Praeitais metais AE studijų programos šis rodiklis buvo prasčiausias (89 procentai), o šiais metais buvo pasiektas 93 procentų. Šiais metais 21 procentu sumažėjo SI studijų programoje baigusį studijas laiku skaičius. Bendrai absolventų, baigusį studijas laiku skaičius sumažėjo, tikėtina, kad šis rodiklis sumažėjo dėl įvesto karantino, nes dalis studentų, įsidarbinę į įmones, nesugebėjo parengti baigiamojo darbo.

Apibendrinant galima teigti, kad kolegijoje sudarytos optimalios prielaidos įvairiapusės paramos teikimui studentams. Tai įrodo studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus skaičiaus mažėjimas, studentų užbaigusį studijas laiku, skaičiaus augimą.

2.2. Studentų akademiniai rezultatai

Analizuojant studentų akademinį rezultatų vidurkius pavasario semestre pagal studijų programas ir pagal studijų formas, nustatyta, kad aukščiausiais balais studijavo nuolatinį studijų II kurso (8,29 balo) bei III kurso (8,26 balo) studentai. Žemiausiais įvertinimais studijavo I kurso ištęstinių bei nuolatinį studijų studentai (atitinkamai 7,10 ir 7,61 balo). Lyginant su praetų mokslo metų pavasario semestrų studentų akademiniai rezultatai sumažėjo tik 0,05 balo, todėl galima teigti, kad nuotolinis mokymas/sis neturėjo įtakos akademiniam rezultatams. Pirmojo kurso NL studijų rezultatai padidėjo 0,32 balo, antrojo kurso – 0,68 balo.

Toliau analizuojami pavasario semestro akademinį grupių rezultatai: 18 lentelėje pateikiami nuolatinį ir ištęstinių studijų akademinį grupių rezultatų vidurkiai, kurios pasiekė aukščiausius mokymosi rezultatus.

Nuolatinės studijos

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
1.	ATE-9/2	8,89
2.	MAI-9	8,85
3.	ATE-9/1	8,82
4.	ATE-8/2	8,81
5.	SI-9/2	8,65

Ištestinės studijos

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
1.	I-MAI-9	9,49
2.	I-EE-8	9,11
3.	I-ET-9	8,63
4.	I-ATE-7	8,60
5.	I-EE-7	8,38

Aukščiausius akademinis rezultatus pavasario semestre pasiekė I-MAI-9 akademinė grupė. Jų vidurkis siekia net 9,49 balo. I-EE-8 akademinės grupės studentų akademiniai rezultatai siekia - 9,11 balo. Praėjusiais metais pirmąją vietą užėmė I-EE-8 studijų programos studentai (9,19 balo), o antrąją I-PSI-6 – 9,18 balo. Kaip matome šiais metais tam tikrų akademinų grupių akademinų rezultatų vidurkis išaugo, ypač ištestinėse studijose.

2021 metų rudens semestre aukščiausiais akademiniais rezultatais semestrą baigė III kurso nuolatinų studijų studentai (8,23 balo) bei IV kurso ištestinių studijų studentai (8,23 balo). Žemiausi akademiniai rezultatai rudens semestre buvo pirmojo kurso ištestinių (6,58 balo) bei nuolatinų studijų (7,18 balo) studentų. Bet vis dėlto pagal akademinų rezultatų vidurkį galima daryti prielaidą, nors ir nežymiai, bet į nuolatinės studijas studentai įstoja į Kolegiją, turintys vis didesnę motyvaciją turintys studentai.

Akademinų grupių rudens semestro aukščiausi akademiniai rezultatai: pateikti 19 lentelėje.

Nuolatinės studijos

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
1.	EE-9	8,83
2.	SI-9/2	8,75
3.	ATE-9/2	8,73
4.	SI-9/1	8,65
5.	SI-0/1	8,55

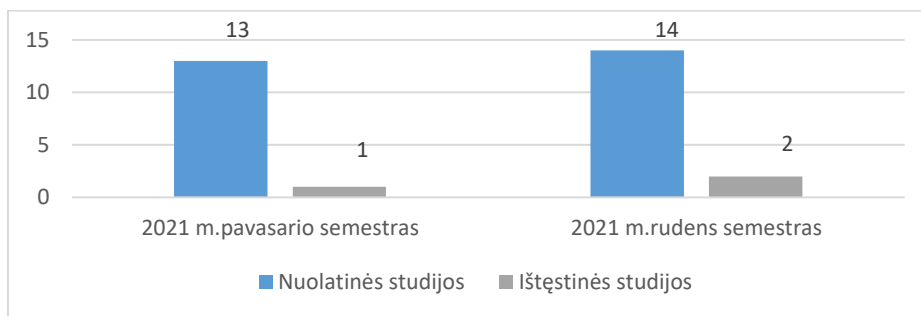
Ištestinės studijos

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
1.	I-EE-8	9,23
2.	I-OMTE-8	9,20
3.	I-KI-8	9,18
4.	I-SI-9	8,72
5.	I-ET-8	8,59

Rudens semestro rezultatų vidurkis yra žemesnis nei pavasario semestre. Nes po ilgų atostogų motyvacija studijoms šiek tiek sumažėja. Šiame semestre aukščiausi mokymosi rezultatai matomi I-EE-8 (9,23 balo) bei I-OMTE-8 akademinėse grupėse (9,20 balo).

2.3. Socialinė ir akademinė parama studentams

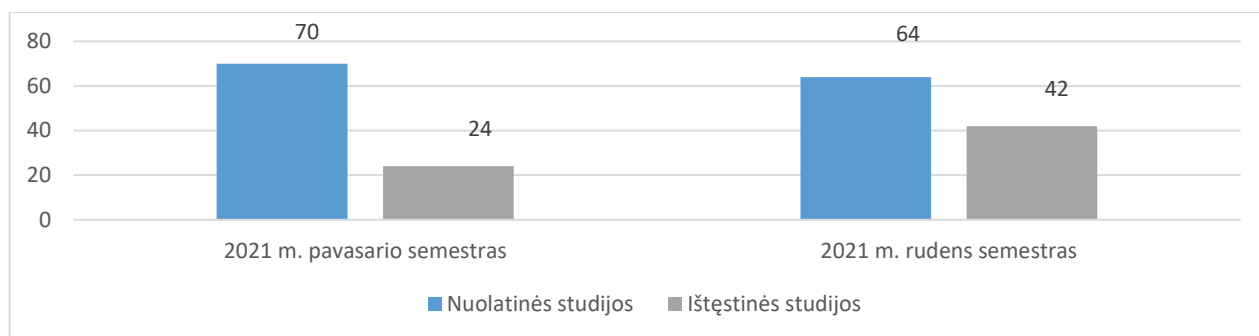
Kolegijoje teikiama socialinė ir akademinė parama studentams. Socialinė paramos sritis apima Valstybinio studijų fondo (VSF) teikiamas ir administruojamas paskolas gyvenimo išlaidoms ir studijų kainai mokėti, neįgaliųjų departamento skiriamas išmokas neįgaliesiems, socialines stipendijas bei vienkartinės socialines išmokas iš KTK stipendijų fondo, tenkinant studentų prašymus. 2021 m. VSF skirtų socialinių stipendijų pasiskirstymas pagal studijų formas pateiktas 19 pav.



19 pav. Socialinės stipendijos

Kaip ir praeitais metais socialinės stipendijos skiriamos daugiausiai nuolatinėse studijose studijuojantiems studentams. Lyginat su praeitais metais, studentų, turinčių teisę gauti socialines stipendijas faktiškai nepakito, teikiančių prašymus socialinei stipendijai gauti skaičius yra tai pat stabilus.

Kolegija atsižvelgdama į semestro studijų rezultatus skiria studentams skatinamąsias stipendijas, premijas bei priedus prie stipendijų, vertindama studentų indėlį į visuomeninę, meninę ir sportinę veiklą skiria įvairius priedus bei premijas. 20 pav. pateikiami duomenys apie kolegijos skirtas skatinamąsias stipendijas pagal studijų formas ir semestrus.



20 pav. Skatinamosios stipendijos

2021 m. rudens semestre buvo paskatinti 106 studentai, pavasario semestre - 94 studentai. Palyginus su praeitais metais studentų skatinimas išaugo 14 procentų, tai turėjo įtakos pasibaigęs karantinas, nes buvo galima daugiau dalyvauti renginiuose, konkursuose, varžybose ir pan.

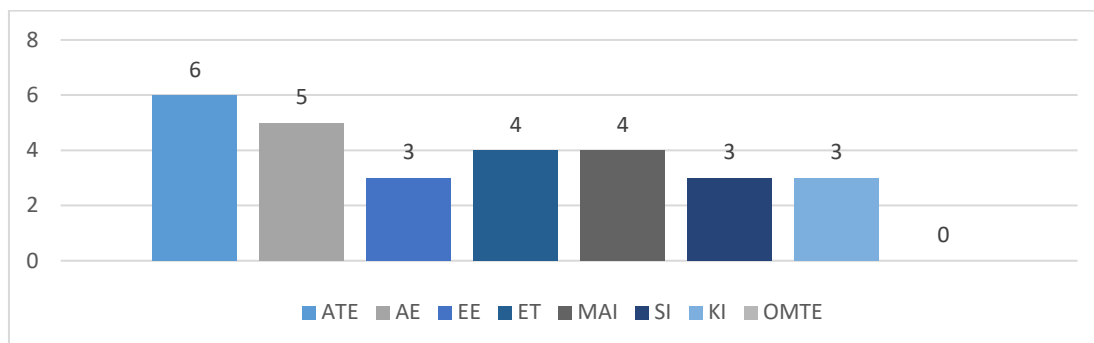
Kauno technikos kolegijos studentams skatinti ir pasiekusiems geriausių studijų rezultatų, įmonės skiria vardines bei praktikos stipendijas.

Akademinei parama apima galimybę studentams pakartotinai atsiskaitinėti už modulio komponentus savaitę iki sesijos. Studentams sudaryta galimybė dalyko egzaminą perlaikyti nemokamai po egzaminų sesijos. Taip pat studentams skiriamos trys savaitės akademiniams įsiskolinimams likviduoti. Studentams, turintiems akademinį įsiskolinimą, yra sudaryta galimybė kartoti modulio kursą kitais mokslo metais, studijuoti individualiu grafiku, taip pat teikiamos nemokamos dalykų konsultacijos semestro ir sesijos metu.

Dirbantiems nuolatinių studijų studentams yra sudarytos sąlygos studijuoti pagal individualius studijų grafikus. 2021 metais pagal individualius studijų grafikus studijavo 22 studentai rudens semestre, pavasario semestre studijuojančių pagal individualius grafikus nebuvo, kadangi šalyje paskelbus karantiną visą semestrą studijos vyko nuotoliniu būdu. Lyginant su 2020 metais, studentų, pageidaujančių studijuoti individualiu grafiku rudens semestre skaičius išaugo dvigubai.

2.4. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

Per 2021 m. su socialiniais partneriais buvo pasirašyta 20 bendradarbiavimo sutarčių. 2021 m. pasirašytų sutarčių skaičius pagal studijų programas, pateiktas 21 pav.:



21 pav. 2021 m. pasirašytų sutarčių skaičius pagal studijų programas

2021 m. socialinių partnerių parama (pervestos piniginės lėšos įrangai įsigyti, neatlygintinai perduota mokymo tikslams skirta įranga) finansine išraiška siekė 16800 Eur. Didžioji gautų lėšų dalis (16500 Eur.) buvo skirta Kelių projektavimo laboratorijos įrengimui. Lyginant su 2020 m. socialinių partnerių lėšos skirtos mokymų bazei plėsti sumažėjo beveik dvigubai, tam įtakos galėjo turėti ir sunkiau nuspėjamos ateities perspektyvos dėl vis dar tebesitęsiančios pandeminės situacijos. Socialinių partnerių lėšos, skirtos studijoms finansuoti, studentų skatinimui už gerą mokslą per 2021 m. sudarė 22272 Eur. 2021 m. skiriamos lėšos studentų skatinimui nežymiai sumažėjo (2020 m. buvo skirta 24900 Eur.), daugiausiai dėl lėšų, skirtų pilnam studijų finansavimui sumažėjimo. Galima to priežastis – didesnis 2021 m. įstojusiųjų studentų skaičius pateko į valstybės finansuojamas studijų vietas.

Socialiniai partneriai betarpiškai dalyvauja studijų programų tobulinimo ir populiarinimo procesuose. Visuose KTK realizuojamų studijų programų komitetuose yra įtraukti socialinių partnerių atstovai. 2021 m. vyko „Statybos inžinerijos“, studijų krypties išorinis tarptautinis vertinimas. Socialiniai partneriai, atstovaudami minėtą kryptį ženkliai prisidėjo prie šio vertinimo. 2021 m. studijų programų „Elektronikos technika“ ir „Autotransporto elektronika“ socialiniai partneriai labai aktyviai dalyvavo iniciatyvoje „Ateitis elektronikams“. Minėta iniciatyva padėjo į studijų programą „Elektronikos technika“ pritraukti apie 40 proc. daugiau stojančiųjų nei 2020 m.

Vadovaujantis žurnalo „Reitingai“ apklausų duomenimis socialiniai partneriai KTK absolventus vertina kaip gerai pasirengusius pradėti darbinę veiklą.

Apibendrinant galima teigti, kad socialiniai partneriai aktyviai dalyvauja akredituojant studijų kryptis, siekiant dar glaudesnių ryšių su socialiniais partneriais, sudaromos naujos arba pratęsimos esamos bendradarbiavimo sutartys, kurių pagrindu partneriai suteikia šiuolaikiškas praktikų vietas KTK studentams, prisideda finansiškai įrengiant laboratorijas.

2.5. Studentų praktikos

Kolegijoje studentų praktikos organizuojamos vadovaujantis Kolegijos Akademinėje taryboje patvirtintu Bendrųjų reikalavimų praktikoms aprašu, studijų programų studijų planais bei dalykų (praktikų) aprašais. Profesinės praktikos atlikimas įforminamas trišale Studento praktinio mokymo sutartimi, parengta pagal pavyzdinę formą, patvirtintą LR Švietimo ir mokslo ministro 2016 m. lapkričio 16 d. įsakymu Nr. V-1011.

Profesinės veiklos praktikas studentai atlieka gamybinėse įmonėse, su kuriomis pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, kuriose vienas svarbiausių bendradarbiavimo sričių – studentų susipažinimas su būsima profesija bei praktinės veiklos įgūdžių stiprinimas. Dėl pandemijos pasikeitusiomis sąlygomis praktikų atskaitų gynimas organizuotas kontaktiniu ir nuotoliniu būdu atitinkamų studijų programų komitetų sudarytose komisijose.

Kasmet plečiamas įmonių ratas, kreipiant dėmesį į partnerių novatoriškumą, modernių technologijų taikymą savo veikloje, pasirengimą sudaryti reikiamas praktikos sąlygas. 2021 m. tokių bendradarbiavimo sutarčių sudaryta 22 (2016 m. – 18, 2017 m. – 11, 2018 m. – 23, 2019 – 12, 2020 – 12). Bendra sudarytų su darbdaviais bendradarbiavimo sutarčių statistika pateikiama 20 lentelėje.

20 lentelė. Pasirašytų sutarčių su darbdaviais statistika

Metai	Pasirašyta sutarčių	Studijų programos							
		ATE	AE	ET	EE	SI	KI	MAI	OMTE
2016	18	6	-	1	1	4	2	2	5
2017	11	6	2	3	3	2	1	2	-
2018	23	6	4	1	7	10	4	6	1
2019	12	3	1	2	1	3	3	1	2
2020	12	1	3	4	3	4	1	-	-
2021	22	6	4	4	3	4	3	4	-
Viso:	98	28	14	15	18	27	14	15	8

Didėja skaičius studentų, atliekančių profesinę praktiką užsienyje. 2021 m. į profesinę praktiką užsienyje išvyko 32 studentų (2017 m. – 33, 2018 m. – 50, 2019 m. – 50, 2020 m. – 43). Užsienyje atliktų studentų praktikų skaičiaus pokytis per pastaruosius 6 metus pateiktas 21 lentelėje. Manytina, kad pastarųjų dviejų metų rodiklių sumažėjimą nulėmė žymūs tarptautinio judumo suvaržymai dėl pandemijos.

21 lentelė. Studentų praktikos užsienyje

Eil. nr.	Praktikos vieta (šalis)	Studentų, atlikusių praktiką užsienyje, skaičius					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Norvegija	6 (37,5%)	9 (27,3%)	20 (40%)	22 (44%)	5 (11,6%)	5 (15,6%)
2.	Jungtinė karalystė	1 (6,2%)	4 (12,1%)	14 (28%)	11 (22%)	14 (32,5%)	3 (9,5%)
3.	Vokietija	3 (18,8%)	8 (24,2%)	7 (14%)	7 (14%)	3 (7,0%)	2 (6,2%)
4.	Švedija	4 (25,0%)	-	5 (10%)	6 (12%)	5 (11,6%)	5 (15,6%)
5.	Danija	-	1 (3,0%)	2 (4%)	1 (2%)	5 (11,6%)	2 (6,2%)
6.	Airija	-	2 (6,1%)	2 (4%)	1 (2%)	2 (4,7%)	2 (6,2%)
7.	Malta	2 (12,5%)	4 (12,1%)	-	-	-	-
8.	Estija		2 (6,1%)	-	-	6 (14,0%)	6 (18,9%)
9.	Latvija		2 (6,1%)	-	-	-	1 (3,1%)
10.	Islandija		1 (3,0%)	-	1 (2%)	-	1 (3,1%)
11.	Belgija				1 (2%)	-	2 (6,2%)
12.	Lenkija					2 (4,7%)	-
13.	Italija					1 (2,3%)	1 (3,1%)
14.	Suomija						2 (6,2%)
Viso:		16	33	50	50	43	32

Pastaba: Skliausteliuose pateiktas studentų, atlikusių praktiką atitinkamoje užsienio šalyje, skaičius procentais nuo visų tais metais užsienyje atlikusių praktiką studentų.

Studentų motyvaciją siekti kuo geresnių studijų rezultatų (tuo pačiu - stiprinti savo praktinius gebėjimus) skatina ir Kolegijos socialinių partnerių materialinė parama (2 priedas), teikiama geriausiai

studijuojantiems ar praktiką atlikusiems studentams, o taip pat Kolegijos materialinės bazės stiprinimui.

Abipusiai naudingas bendradarbiavimas organizuojant studentų profesines praktikas, parengiant studijų programą atitinkančias praktinės veiklos vietas, augantis įmonių poreikis pasirengti sau reikalingus specialistus leidžia užsitikrinti vis didėjančių nuolatinių praktikos vietų (įmonių) skaičių (3 priedas). Nuo 2016 metų sudarytos ir 2022 metų sausio 1 dienai galioja 98 sutartys su socialiniais partneriais.

Apibendrinant galima teigti, kad nuolat tobulinami praktikų organizavimo ir proceso kokybiniai parametrai, atsižvelgiant į darbdavių ir studentų interesus, besikeičiančias dalykų (praktikų) studijų programas ir siektinus studijų rezultatus bei kintančias darbo rinkos sąlygas. Plėtojant ryšius su užsienio partneriais, tikslinga efektyviau panaudoti ryšius su Lietuvos socialinių partnerių įmonėmis, veikiančiomis ir užsienyje.

2.6. Studentų profesiniai ir kiti pasiekimai. Meninė saviraiška ir sportas

Kolegijoje jau daugiau kaip du dešimtmečius veikiantys ir kolegijos studentus įtraukiantys sporto ir meno būreliai dėl užsitęsios Covid-19 pandemijos 2021 metais turėjo sulėtinti aktyvią veiklą. Tačiau, atsiradus galimybei, praėjusias metais studentai dalyvavo tiek nuotolinėse, tiek kontaktinėse veiklose.

Studentai, studijuodami kolegijoje, gali aktyviai leisti laiką po paskaitų, turėdami galimybę rinktis iš siūlomų būrelių (tautinių šokių kolektyvas „Pušynėlis“; krepšinio komanda; stalo teniso komanda; bėgikų komanda; svarsčių kilnojimo komanda; stalo futbolo komanda; tinklinis; aviamodeliavimo būrelis; autoklubas - KTK Racing Division).

Ne tik meninė saviraiška ir sportas 2021 metais lydėjo studentus. Taip pat dalyvauta nuotoliniuose bei kontaktiniuose konkursuose ir projektuose. Detali informacija apie studentų profesinius ir kitus pasiekimus 2021 metais pateikiama 2 priede.

Kiekvienais metais studentai kviečiami įsitraukti į kolegijos studentų atstovybės veiklą ir prisijungti prie organizuojamų renginių bei iniciatyvų. 2021 metais kolegijos studentų atstovybės veikla pateikiama 22 lentelėje.

22 lentelė. KTK Studentų atstovybės suorganizuoti renginiai kolegijos bendruomenei

Metai	KTK studentų atstovybės veikla
2021	Absolventų diplomų įteikimo šventė.
2021	Pirmakursių krikštynos.
2021	Akcija „Loterija be pralaimėjimo“.
2021	KTK bendruomenės protmūšis. 1 etapas.
2021	KTK bendruomenės protmūšis. 2 etapas.

KTK Racing Division komanda, kurios veiklas galima priskirti tiek prie sporto, tiek ir prie techninės kūrybos, aktyviai vykdė veiklą ir 2021 metais. Komandos sekėjų skaičius Facebook paskyroje jau siekia 6600. 23 lentelėje pateikiami KTK Racing Division komandos 2021 metų veikla ir pasiekimai.

23 lentelė. KTK Racing Division komandos veikla/pasiekimai 2021 metais

Metai	KTK Racing Division komandos veikla/pasiekimai
2021	Komandos partnerių pagalba įsigyta profesionali mobili bazė (sunkvežimis + priekaba).

2021	Tarptautiniame Baltijos šalių čempionate, tarp stipriausių Baltijos šalių žiedinių lenktynių komandų iškovota komandinė II vieta metinėje įskaitoje.
2021	Baltijos šalių čempionate 2H varžybų serijoje BMW 325 Cup metinėje įskaitoje iškovotos I ir II vietos.
2021	Aurum 1006 km lenktynėse Palangoje, BMW 325 Cup klasėje iškovotos I ir III vietos (2 komandiniai automobiliai).
2021	40 Kauno technikos kolegijos studentų įtrauktų į popaskaitinę komandos veiklą.
2021	Suorganizuoti 6 renginiai Nemuno žiedo trasoje automobilių sporto bendruomenei.
2021	3 komandos lenktynininkai finišavo TOP10 metinėje Baltijos šalių įskaitoje.
2021	Dalyvauta lenktynėse 3-iose Baltijos šalyse (Lietuva, Latvija, Estija).

KTK Racing Division komandos veikla ir populiarumas, buvo svari priežastis atsirasti dar vienai komandai kolegijoje. KTK Drift Team – pirmoji Lietuvoje šonaslydžio komanda, kurią sudaro kolegijos studentai, pradėjo savo veiklą 2021 metų pavasarį.

Apibendrinant galima teigti, kad kolegijoje sudarytos optimalios sąlygos studentams popaskaitiniu metu pasirinkti įvairias veiklas sporto, meno ir saviraiškos srityse. Pastebimas išaugęs Autosporto (KTK Racing Division ir KTK Drift Team) komandų indėlis garsinant kolegijos vardą moksleivių tarpe.

2.7. Absolventų įsidarbinimas

Kolegijoje nuolat kaupiami ir analizuojami absolventų įsidarbinimo rodikliai. Kolegijos absolventų įsidarbinimas tiriamas vadovaujantis šiais principais: a) sistematiškumo; b) informatyvumo; c) patikimumo; d) nenutrūkstamumo. Pirminiai duomenys renkami taikant anketinės apklausos metodą, o antriniai duomenys kaupiami taikant žodinės apklausos metodą (informacija telefonu) ir apklausą raštu (užklausoje įmonėms). Stebėsenos duomenys apsiriboja tik Lietuvos darbo rinka ir neapima visų galimų absolventų užimtumo formų. Pateikiami duomenys tik apie tuos absolventus, kurie dirba pagal darbo, autorines sutartis, individualią veiklą arba plėtoja nuosavą verslą, tačiau nėra duomenų apie tuos absolventus, kurie dirba už Lietuvos ribų.

Siekiant užtikrinti patikimumo ir informatyvumo principą, buvo taikomas antrinių duomenų analizės metodas. Antrinių duomenys gaunami iš Vyriausybės strateginės analizės centro (STRATA) bei Užimtumo tarnybos prie LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos. Absolventų įsidarbinimas (proc.) pagal studijų kryptį 12 mėnesių po studijų baigimo pateiktas 24 lentelėje. Šie duomenys grįsti anketinės apklausos rezultatais ir atspindi absolventų įsidarbinamumą visoje kryptyje. Tuo tarpu pagal Lietuvos profesijos klasifikatoriaus duomenis įsidarbinamumo rezultatai ženkliai mažesni, nes čia pateikiami tik aukščiausios pareigos užimančių absolventų duomenys.

24 lentelė. Pastarųjų 3 metų absolventų įsidarbinimas (%) pagal studijų kryptį 12 mėn. po studijų baigimo

Studijų krypties pavadinimas	2019	2020	2021
Elektros inžinerija	55	41	56
Elektronikos inžinerija	51	47	54
Mechanikos inžinerija	39	30	56
Statybos inžinerija	69	63	78
Transporto inžinerija	47	46	74
Aeronautikos inžinerija	39	27	40

Absolventų, dirbančių –3 Lietuvos profesijų klasifikatoriaus pagrindinėse grupėse 12 mėnesių po studijų baigimo, taip pat dirbančių savarankiškai, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų pateikta 25 lentelėje.

25 lentelė. Absolventų, dirbančių 1–3 Lietuvos profesijų klasifikatoriaus pagrindinėse grupėse 12 mėnesių po studijų baigimo, taip pat dirbančių savarankiškai, dalis (proc.) nuo visų studijas baigusių ir jų netęsiančių absolventų

Studijų krypties pavadinimas	2019	2020	2021
Elektros inžinerija	85	87	87
Elektronikos inžinerija	80	82	82
Mechanikos inžinerija	79	79	80
Statybos inžinerija	77	81	83
Transporto inžinerija	69	74	75
Aeronautikos inžinerija	71	70	70
Viso:	76,8	78,8	79,5

Gauti duomenys sistemingsiai kasmet analizuojami, apibendrinami. Jų pagrindu sistemingsiai įvertinama inžinerinės krypties absolventų specialybių paklausa. Apie absolventų įsidarbinimą surinkti duomenys kaupiami, sisteminami, aptariami ir svarstomi studijų programų komitetuose, Akademiniėje taryboje, direktorato posėdžiuose.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Efektyvus kolegijos ir socialinių partnerių bendradarbiavimas nuolat gerinant studijų kokybę.	Trūksta aktyvesnio partnerių įtraukimo į įvairius projektus, kurių metu būtų galima tobulinti praktinę mokymų bazę.
Teikiama sisteminė akademinė parama studentams.	Kompleksinių metodų paieška ir taikymas, gaunant grįžtamąjį ryšį iš kolegijos absolventų.
Trišalių sutarčių skaičiaus augimas.	Studentų skaičius sumažėjimas.
Išlaikytas minimalus konkursinio balo reikalavimas visose studijų kryptyse.	Kolegijos dėstytojų (praktikų vadovų) aktyvumas padedant studentams pasirinkti praktikų vietas, stiprinant praktikų eigos kontrolę, užtikrinant pasirenkamų praktikos vietų (įmonių) tinkamumą praktikų tikslams pasiekti.
Studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus skaičiaus mažėjimas.	Kolegijos studentų atstovybės organizuojamų renginių ir iniciatyvų kolegijos bendruomenei didinimas.
Popaskaitinių veiklų įvairovė, lemianti galimybes studentams rinktis norimą veiklą tiek sporto, meno ir saviraiškos srityse.	
Autosporto (KTK Racing Division ir KTK Drift Team) komandų indėlis garsinant kolegijos vardą moksleivių tarpe.	

3. TARPTAUTINIAI RYŠIAI

3.1. Sąlygų tarptautiškumui užtikrinimas

Nuo 2021 m. Erasmus+ judumo programa pradeda naują veiklos etapą, kaip prioritetinius fundamentalius principus numatydamą studijų proceso skaitmenizavimą, tvarumą ir ekologiją, mažiau galimybių turinčių dalyvių įtrauktį, pilietiškumą ir studentų ir personalo nediskriminavimą.

Tam, kad galėtų dalyvauti naujame Erasmus + programos etape ir gauti Erasmus aukštojo mokslo chartiją, Kauno technikos kolegija parengė ir teikė Europos komisijai Erasmus politikos dokumentą (Erasmus Policy Statement). Kolegijos pateikta paraiška buvo įvertinta maksimaliai – 100 balų iš 100 galimų. Kauno technikos kolegijai suteikta nauja Erasmus aukštojo mokslo chartija, t. y., leidimas dalyvauti naujame Erasmus + programos 2021-2027 m. etape. Tai Europos Komisijos suteikiama akreditacija, suteikianti Kauno technikos kolegijai teisę teikti paraiškas ir dalyvauti mokymosi ir bendradarbiavimo veikloje pagal programą Erasmus+.

Įvertinus judumo veiklų rodiklius, ieškoma naujų tarptautiškumo veiklos tobulinimo galimybių:

- 2021 m. kolegija įsiregistravo į Studee platformą, taip pat su įmone Cormack Consultancy Group pasirašė bendradarbiavimo sutartį, kurios tikslas – įvertinti kolegijos tarptautiškumo veiklas, tarptautinį įvaizdį, partnerystes ir viziją bei galimybes šioje srityje ir sukurti kolegijos tarptautinimo strategiją.
- nuo 2021 m. sausio mėn. kolegija pradėjo aktyviai dalyvauti tarptautinėse studijų parodose, kurių tikslas – populiarinti kolegijos studijų programas ir aktyvinti tarptautiškumo veiklas Centrinės Azijos regione (Kazachstanas, Uzbekistanas, Kirgizija, Gruzija) bei Ukrainoje. Pirmoje 2021 m. pusėje dalyvauta 5 parodose.

3.2. Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas

Dėstytojų ir darbuotojų tarptautinis mobilumas kolegijoje vykdomas pagal Erasmus+ mobilumo programą, kuri dėstytojams suteikia galimybę išvykti į užsienio šalių universitetus bei kolegijas skaityti paskaitas užsienio studentams, pasidalyti patirtimi bei plėtoti profesines ir asmenines kompetencijas, neakademiniam personalui – kelti kvalifikaciją užsienio aukštosiose mokyklose ir įmonėse. 2020/2021 m. m. pagal šią programą užsienyje dėstė ir (arba) stažavosi 15 dėstytojų. Dėl pandeminės situacijos tarptautinio judumo veiklos beveik nevyko, keletas suplanuotų dėstymo vizitų buvo vykdyti nuotoliniu būdu. Į kolegiją skaityti paskaitų arba dalintis gerąja patirtimi dalinosi ir kolegialiai mokyti atvyko 10 dėstytojų iš Didžiosios Britanijos, Švedijos, Latvijos, Prancūzijos.

26 lentelė. Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas 2020/2021 m.m.

	OMTE	ATE	MAI	SI	KI	AE	EE	ET	Darbuotojai
Išvyko dėstyti	1	1	1		3	1			
Išvyko mokymams		5		1		1	1		
Atvyko dėstyti		1	1	1	1				
Atvyko mokymams		4	2						
Įdarbinta užsieniečių	1	4	4	2		1	1		

Vienas iš Kolegijos siekiamų tikslų – pritraukti dėstytojus ilgalaikiams periodams, integruojant atvykstančių lektorių paskaitas į studijų procesą ir studentų atsiskaitymų ar baigiamųjų darbų rengimo

organizavimą. 2020/2021 m.m. Kolegijoje dirbo 13 užsienio šalių dėstytojų iš Latvijos, Lenkijos, Turkijos, Danijos.

3.3. Studentų mobilumas

Pandeminė situacija pakoregavo ir studentų mobilumo srautus: 2020/2021 m. m. 7 studentai išvyko Erasmus+ programos dalinėms studijoms, 44 studentai – praktikai; į kolegiją dalinėms studijoms ar praktikai atvyko 14 užsienio studentų iš Turkijos, Portugalijos ir Italijos aukštųjų mokyklų.

Mobilumui užsienyje studentai ir absolventai gali rinktis partnerines aukštąsias mokyklas ar įmones iš beveik visų Europos valstybių, populiariausios buvo Portugalijos, Turkijos, Norvegijos, Didžiosios Britanijos, Vokietijos ir Švedijos aukštosios mokyklos ir (arba) įmonės. Studentų mobilumas praktikoms kai kuriose studijų programose yra sudėtingesnis dėl SP specifikos (OMTE) arba dėl studentų paklausumo Lietuvos darbo rinkoje (MAI, KI).

27 lentelė. Studentų mobilumas pagal studijų programas 2020/2021 m.m.

Studijų programa	Išvyko studijoms	Išvyko praktikai	Atvyko studijoms	Atvyko praktikai
Automobilių techninis eksploatavimas		18	1	
Autotransporto elektronika		3	1	
Elektronikos technika	1	2	3	5
Elektros energetika	1		2	1
Kelių inžinerija		1		
Medžiagų apdirbimo inžinerija		3	1	
Statybos inžinerija	1	16		
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	4	1		

Studentų mobilumui skatinti kiekvieną semestrą organizuojami informaciniai renginiai, per kuriuos studentai supažindinami su Erasmus+ programos reikalavimais, informacija skelbiama Kolegijos tinklapyje, siunčiama elektroniniais laiškais ar tiesiogiai konsultuojant aktualiais klausimais. Taip pat kiekvienoje studijų programoje paskirtas dėstytojas, atsakingas už studijų programos tarptautiškumo veiklas, studentų ir dėstytojų mainų skatinimą, tarptautinių partnerių tinklo programoje plėtrą. Siekiant pritraukti daugiau atvykstančių studentų, studijų programose vis daugiau dalykų parengiama dėstymui anglų kalba, todėl galimybės suderinti skirtingų aukštųjų mokyklų pasirenkamus dalykus yra didesnės.

3.4. Tarpinstituciniai ryšiai ir projektai

2020/2021 m.m. plėsdama tarptautinių partnerių tinklą Kolegija pasirašė bendradarbiavimo sutartis su Universidad Rey Juan Carlos (Ispanija), Yanka Kupala State University of Grodno (Baltarusija), Eskisehir Technical University of Gabrovo (Turkija), The International University of Logistics and Transport in Wroclaw (Lenkija).

Nuo 2020 m. Kolegija kartu su aukštojo mokslo institucijomis iš Prancūzijos, Estijos, Lenkijos ir Portugalijos dalyvauja „Tvari, efektyvi hibridinių medinių pastatų statyba“ (EC Projekto Nr, 2020-1-FR01-KA203-080308) projekte. Šio projekto tikslai – sukurti ir pristatyti naują tarptautinį tarpdisciplininį modulį, skirtą tvarios, aukštos kokybės hibridinės medienos pastatų statybai, kuris atitiktų aukštojo mokslo institucijų poreikius ir darbo rinkos atstovų lūkesčius; tobulinti studentų / dėstytojų kompetencijas taikant probleminį mokymą ir komandinį darbą, naujovišką mąstymą,

motyvaciją, supratimą apie tarpdalykinį projekto indėlį, naudojant projektinį mokymą (PBL), taikant mišraus mokymo koncepcijas; šviesti visus dalyvius (studentus, mokytojus, įmonių atstovus) tvarios, našios hibridinės medienos pastatų statybos srityje; skatinti kultūrinę įvairovę ir tarptautiškumą profesiniu požiūriu.

Apibendrinant 2020/2021 m.m. veiklas tarptautinių ryšių srityje, galima išskirti tokias stiprybes bei tobulintinus aspektus.

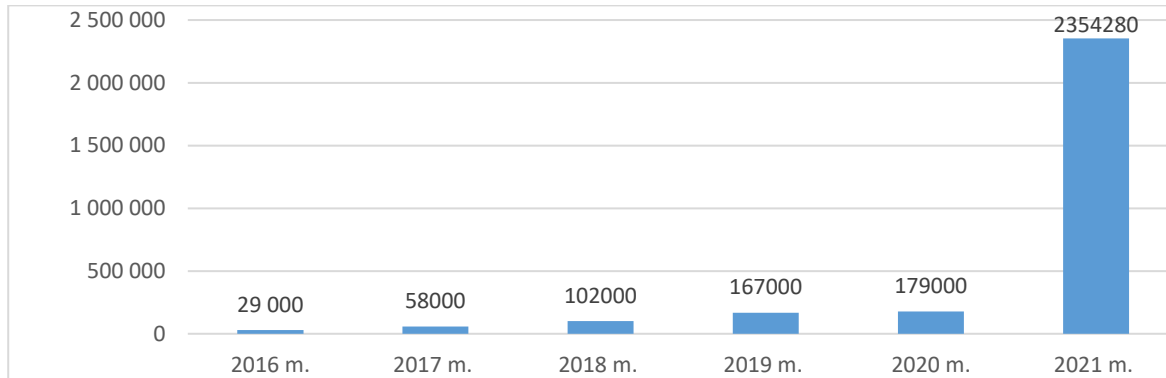
Stiprybės	Tobulintini aspektai
Krypingas bendradarbiavimas su strateginiais užsienio šalių partneriais.	Nepakankamas atvykstančių dėstytojų ir studentų skaičius.
Dėstytojų ir darbuotojų profesinės ir pedagoginės kompetencijos tobulinimas, dalyvaujant mobilumo veiklose.	Nepakankamas studijoms išvykstančių studentų skaičius.
Studentų profesinių ir bendrųjų kompetencijų tobulinimas, atliekant praktiką užsienio šalių įmonėse.	Netolygus judumo veiklų pasiskirstymas studijų kryptyse.
Atnaujintas dalykų, dėstomų anglų kalba, katalogas, sudarant didesnes galimybes norintiems studijuoti studentams iš partnerinių institucijų.	Nepakankamas nuotolinio ir mišraus mobilumo išnaudojimas, esant pandeminei situacijai.

4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA

2021 metais taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros pagrindinis tikslas buvo didinti šios veiklos rezultatyvumą bei efektyvumą, siūlant įvairesnes užsakomųjų tyrimų verslui tematinės kryptis. Atsižvelgiant į iškeltą tikslą, buvo numatytos prioritetinės veiklos:

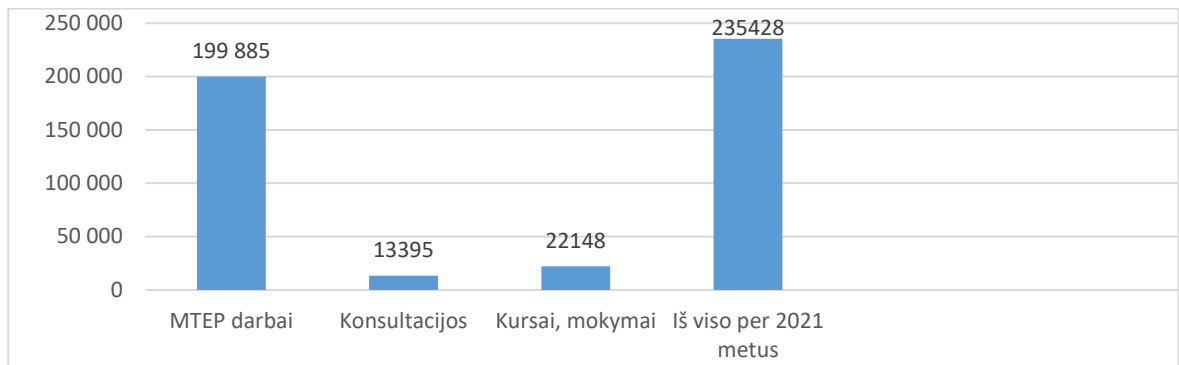
- Užsakomoji veikla šalies, regiono ūkio subjektams.
- Taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.
- Kolegijos taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros tematinė aprėptis.
- Elektronikos ir elektros inžinerinių sistemų kūrimas ir analizė.
- Ekologiškų transporto priemonių bei transporto priemonių sistemų technologiniai tyrimai.
- Orlaivių funkcinį sistemų ir konstrukcinių elementų būklės diagnostiniai tyrimai.
- Šiuolaikinių medžiagų apdirbimo technologijų efektyvumo tyrimai.
- Pažangios statybos, inžinerinių sprendimų efektyvumo ir inovacijų diegimo užtikrinant darnios statybos principus statybos ir kelių inžinerijoje, tyrimai.
- Specialistų rengimo ir poreikių tyrimai.
- Edukaciniai, studijų kokybės užtikrinimo ir vertinimo tyrimai.

Užsakomosios veiklos apimtys. Ši veikla yra orientuota į kolegijos strateginių tikslų pasiekimą - rengti ir įgyvendinti kolegijai finansiškai naudingas taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas šalies, regiono ūkio subjektams. Užsakomosios veiklos apimtys (eurais) 2016-2021 metais pateiktos 22 paveiksle.



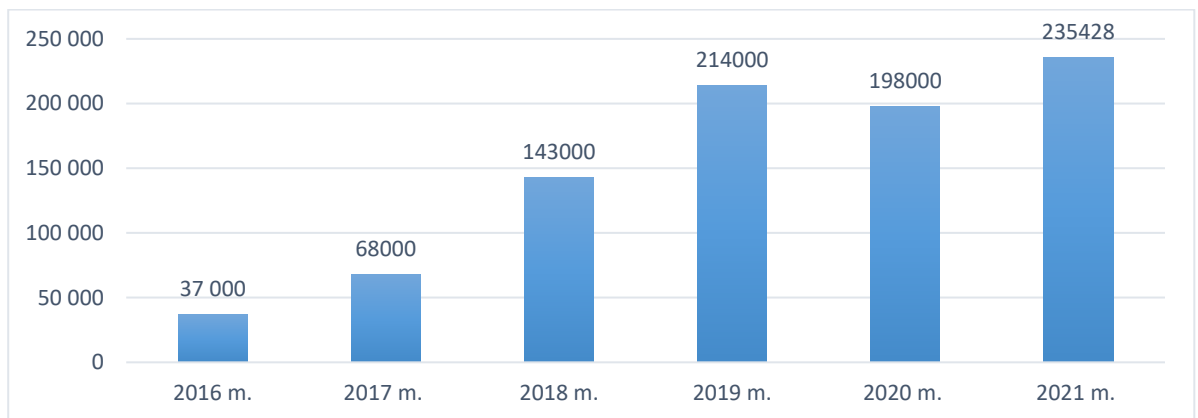
22 pav. Užsakomosios veiklos darbų apimtys (eurais) 2016-2021 metai

ŠMS ministerijos dokumentuose įvardinta, kad užsakomajai veiklai priskiriami tyrimai, analizė ir stebėseną, konsultavimas, mokymų, kursų vedimas bei kita projektinė veikla. 2021 m. atliktos užsakomosios veiklos darbų apimtys pagal veiklos pobūdį atsispindi 23 paveiksle.



23 pav. 2021 m. užsakomosios veiklos darbų apimtys pagal veiklos pobūdį (eurais)

Kolegijos prioritetinė užsakomosios MTV kryptis – MTEP darbų atlikimas šalies ir ūkio subjektams. MTEP darbų apimtys nuosekliai auga, yra įgyvendinami kolegijos strateginiai tikslai ir nuostatos, todėl apibendrinant galima teigti, kad mokslo veiklos lygis Kolegijoje vykdomoms studijoms yra pakankamas. 2016-2021 m. vykdytos MTEP darbų apimtys atspindi 24 paveiksle.



24 pav. Užsakomųjų darbų už MTEP paslaugas apimtys (eurais) 2016-2021 m.

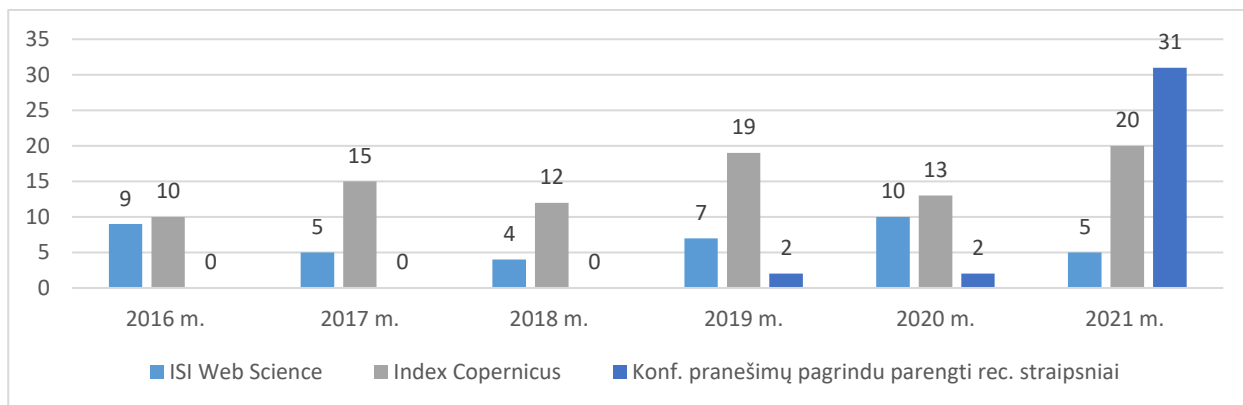
2021 metais organizuoti šie kvalifikacijos tobulinimo/perkvalifikavimo kursai/mokymai įmonių darbuotojams:

- Izoliacijos, įžeminimo ir įnulinimo varžų matuotojo mokymai.
- Elektronikos gaminių remonto, modifikavimo ir taisymo mokymai pagal IPC 7711/7721 standartą.
- Mokymai pagal "IPC-A-610 elektronikos gaminių priimtumo standartą".
- Mokymai pagal Statybos inžinieriaus kvalifikacijos tobulinimo programą.
- Mokymai "Darbas su UAB "Sistela" sąmatų sudarymo programa".
- Mokymai pagal CNC staklių operatoriaus mokymo programą.
- Energetikos ir elektros įrenginių montavimo kvalifikacijos tobulinimo kursai.
- Specialieji kursai vairuotojų mokytojams ir (ar) vairavimo instruktoriams.

2021 metais kolegija tęsė dalyvavimą MITA paskelbtoje pagal priemonėje Nr. 01.2.1-MITA-K-824 „Inovaciniai čekiai“. Ši priemonė skirta inovacinę veiklą pradedantiesiems ar vykdančioms privatesiems juridiniams asmenims, pagal kurią jie gali gauti nustatyto dydžio tikslinę finansinę paramą paslaugoms iš mokslo ir studijų institucijų įsigyti. Ataskaitiniais metais pagal šią priemonę verslui suteikta paslaugų už 15 tūkst. Eurų.

Taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.

Dėstytojai kryptingai ir sistemingai vykdo MTEP veiklą, kurios pagrindu atlieka tyrimų sklaidą tarptautiniuose ir šalies moksliniuose leidiniuose. Nuo 2019 metų pasikeitusi mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos rezultatų vertinimo kolegijų sektoriuje (ŠMSM įsak. 2019 07 25 V-858) metodika. Naujojoje metodikoje vertinama ne tik kolegijų vykdoma užsakomoji veikla, bet ir moksliniai straipsniai, taip pat mokslinė produkcija. Atsižvelgiant į šiuos pokyčius, kolegijoje skiriamas didesnis dėmesys dėstytojų MTEP darbų sklaidai, taikant papildomas skatinimo priemones 25 paveiksle pateikta KTK dėstytojų mokslinių publikacijų dinamika 2016-2021 m. (vnt.).



25 pav. KTK dėstytojų mokslinių publikacijų dinamika 2016-2021 m. (vnt.).

Analizuojant duomenis galima teigti, kad 2021 metais daugiau mokslinių straipsnių buvo publikuota konferencijų recenzuotų straipsnių rinkiniuose, tačiau sumažėjo ISI WEB Science publikuotų mokslinių straipsnių skaičius. Pastebima tyrimų sklaidos moksliniuose leidiniuose augimo tendencija.

2021 m. balandžio 29 d. kolegija kartu su LR Aplinkos ministerija organizavo tradicine tapusia mokslinę konferenciją „Inžinerinės ir edukacinės technologijos 2021: aukštojo mokslo ir verslo sinergija Europos žaliosios strategijos kontekste Konferencijos globėjas – LR Aplinkos ministerijos ministras Simonas Gentvilas. Plenariniame posėdyje pranešimus LR Ministrės pirmininkės patarėjas Dalius Krinickas, ES komisaras Virginijus Sinkevičius, LR Aplinkos ministras Simonas Gentvilas, Lietuvos pramonininkų konfederacijos, tarptautinis inovacijų ekspertas Gintaras Vilda. Plėtojant tarptautinių partnerių tinklą, siekiant aukštesnio mokslo taikomosios veiklos tarptautiškumo lygio, 2021 metais buvo nutarta šią konferenciją organizuoti tarptautiniu mastu. Buvo suformuotos penkios mokslinės grupės kuriose buvo perkaityti 52 pranešimai Lietuvos ir užsienio mokslininkų bei tyrėjų.

Plėtojant studentų tyrimines kompetencijas bei siekiant kuo daugiau studentų įtraukti į mokslinę-tyriminę veiklą, 2021-11-30 d. buvo organizuojama studentų ir jų mokslinių vadovų konferencija „Pramonės ir mokslo sinergija tvariai ateičiai“. Iš viso konferencijoje buvo perskaityti 43 pranešimai, kuriuos parengė studentai, dėstytojai, absolventai. 28 pranešimus parengė studentai kartu su jų moksliniais vadovais (iš jų 5 Erasmus studentai), 3 pranešimus parengė Kolegijos Alumnai, 12 – Kolegijos dėstytojai. Mokslinio komiteto narių recenzuoti ir atrinkti pranešimų pagrindu parengti straipsniai publikuoti konferencijos recenzuotų straipsnių rinkinyje (ISSN 2783-6223 e-leidiny).

Kolegijoje sudarytos sąlygos dėstytojams, tyrėjams publikuoti savo atliktų tyrimų rezultatus moksliniame žurnale. Nuo 2012 metų kolegijoje leidžiamas mokslinis žurnalas „Inžinerinės ir edukacinės technologijos“ (ISSN 2029-9303-popieriniam leidiniui; ISSN 2783-6215 e-leidiniui). Mokslinis žurnalas yra įtrauktas į Index Copernicus Journals Master List sąrašą, PubliMill sistemą. Žurnalo periodiškumas – 2 numeriai per metus. Žurnale publikuojami Kolegijos dėstytojų, Kolegijos

Lietuvos ir užsienio akademinių ir socialinių partnerių atliktų tyrimų rezultatai technologijos, fizinių ir socialinių mokslų srityje.

Vienas iš esminių kolegijai keliamų uždavinių – tai užtikrinti mokslo ir studijų vienovę (MSĮ, 45 str., 1 p.). Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika bei realių į problemos sprendimą orientuotų MTEP darbų atlikimą. 2021 m. buvo išleistas penktasis geriausių studentų tiriamųjų darbų rinkinys „Geriausi studentų tiriamieji darbai: projektiniai sprendimai“. Jame publikuoti kiekvienos studijų programos geriausi studentų projektiniai sprendimai.

Apibendrinant galima šias mokslo taikomosios veiklos stiprybes ir tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Užsakomosios veiklos apimčių augimas.	Tyrimų sklaida aukštą cituojamumo indeksą turinčiuose moksliniuose leidiniuose.
Intensyvi mokslo taikomosios veiklos rezultatų sklaida moksliniuose leidiniuose.	Tarpinstitucinių tyrimų vykdymas.

5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA

5.1. Informacinių technologijų infrastruktūros plėtra

IT tarnyba administruoja vieningo prisijungimo (SSO), darbalaikio ir dokumentų nukreipimą, elektroninį paštą, Teams ir kt. debesijos bei IT paslaugas viso 1360 vartotojų, iš kurių 1154 yra studentai ir 188 yra darbuotojai. IT infrastruktūros virtualizacija užtikrina, kad kolegijos studentai ir darbuotojai gali pasiekti savo informaciją iš bet kurios kolegijos kompiuterinės darbo vietos.

Virtualiais tinklais (VLAN) struktūrizuotas kolegijos kompiuterių tinklas į kurį sujungti visi kolegijos padaliniai ir bendrabutis. Saugią prieigą prie paslaugų garantuoja saugus nuotolinis prisijungimas (VPN) bei 802.1x protokolo taikymas darbo vietų prijungimui prie tinklo. Sukurta infrastruktūra sudaro prielaidas tolimesnei plėtrai, naujų IT technologijų taikymui. Kolegijos Interneto optinis ryšys papildoma optine jungtimi sujungtas į optinį Kauno miesto akademinių įstaigų žiedą, kas padidina Interneto ryšio patikimumą.

Kolegijos vidinis ir Microsoft išorinis (O365) debesys, studijų paslaugų informacinė sistema (SPIS), akademinė informacinė sistema (AIS), virtualios mokymo(-si) aplinką Moodle ir kt. jungia vieningo prisijungimo paslauga (SSO). Kolegijos duomenų centras užtikrina kolegijos IT infrastruktūros funkcionavimą teikdamas AD, DNS, DHCP, ADFS, NTP, NPS, FR, kas užtikrina kolegijos vartotojams informacijos prieinamumą, mobilumą, saugumą. Siekiant užtikrinti kolegijos veiklos nepertraukiamumą sudarytos sutartys kolegijos IT infrastruktūros techninės įrangos (serveriai, duomenų saugykla ir juostų biblioteka) pogarantinei priežiūrai, atnaujintos programinės įrangos Microsoft Windows, Office ir kt. licencijos.

IT ūkyje esančių kompiuterinių darbo vietų skaičius viso sudaro 331 vnt., iš kurių 229 vnt. naudojami studijų reikmėms (mokymo klasės, auditorijos, dėstytojų darbo vietos auditorijose, skaitykla, dėstytojų kambarys) ir 102 vnt. infrastruktūros reikmėms (administracija, buhalterija, kitos kompiuterinės darbo vietos).

Per 2021 metus IT ūkis papildytas 11 vnt. nešiojamų kompiuterių ir 36 vnt. stacionarių kompiuterinių darbo vietų, įrengta 16 darbo vietų kompiuterinio modeliavimo laboratorija 334 aud., 12 darbo vietų dėstytojų kambarys 120 kab., atnaujintos 8 darbo vietos auditorijose ir kabinetuose.

28 lentelė. Kompiuterinių darbo vietų pokytis per 2021 metus

Kompiuterinės darbo vietos	2020 m.	2021 m.
Studijų reikmėms (mokymo klasės, auditorijos, dėstytojų darbo vietos auditorijose, skaitykla, dėstytojų kambarys)	206 vnt.	229 vnt.
Infrastruktūros reikmėms (administracija, buhalterija, kitos kompiuterinės darbo vietos)	77 vnt.	102 vnt.
VISO:	285 vnt.	331 vnt.

Mokomajame korpuse modernizuotas bevielis kompiuterinis tinklas naujos kartos centralizuotai valdomais Wi-Fi prieigos taškais Cisco Meraki, viso 32 vnt. Atnaujinti prieigos taškai suderinami su 2×2:2 UL/DL MU-MIMO 802.11ax (Wi-Fi 6) standartu, kurio teorinė pralaida yra 1.7 Gbps. Atnaujinus Wi-Fi infrastruktūrą yra užtikrintas bevielio tinklo saugumas, tinklo pralaida gero ryšio padengimo zonose vartotojui padidėjo iki 5 kartų ir iš esmės nepriklauso nuo prisijungusių vartotojų skaičiaus.

29 lentelė. Išlaidos IT fizinei infrastruktūrai (be programinių licencijų)

Inventorius ir medžiagos	Kiekis, vnt.	Suma, Eur
Įsigyta nešiojamų kompiuterių	11	7 692,00
Įsigyta stacionarių kompiuterių	36	29 533,00
Duomenų centro ir IT tinklo plėtra ir techninis palaikymas		30 199,00
Apsaugos infrastruktūros plėtra		3 154,00
IT infrastruktūros einamasis remontas		2 528,00
VISO per 2021 m.:		73 106,00

Atnaujinta virtuali mokymo(-si) aplinka Moodle v3.9, įdiegta Oxsico sutapčių atpažinimo sistema, atnaujintos mokomųjų projektavimo ir modeliavimo programų Autodesk AutoCAD, Dassault Systems SolidWorks, Labcenter Electronics Proteus, Bosch ESI Tronic, MathWorks Matlab versijos, studentams sudaryta galimybė naudotis kolegijoje esančiomis programomis nuotoliniu būdu virtualiais darbalaukiais, taip pat įsigytas MathWorks Matlab Campus programinis sprendimas.

5.2. Bibliotekos veikla

Kauno technikos kolegijos biblioteka naujus mokslo metus pradėjo iš esmės atnaujintoje bei stilingoje erdvėje. Buvo įsigyti nauji baldai, 20 naujų kompiuterių, spausdintuvų. Įrengta patogė, su moduliniiais baldais, studentų poilsio ir darbo zona, atskira kompiuterių klasė. Atviras skaityklos fondas pritaikytas parodų, naujų knygų, periodikos eksponavimui. Naujai įrengtos patogios darbo vietos bibliotekos darbuotojams, užtikrinančios komfortabilią darbo aplinką ir jaukią atmosferą. Įrengta moderni kondicionavimo sistema ir puikus apšvietimas.

Kauno technikos kolegijos biblioteka teikia paslaugas, orientuotas į esamus ir būsimus mokymo, mokymosi ir mokslinių tyrimų poreikius, užtikrinant prieigą prie bibliotekoje saugomų ir virtualioje erdvėje prieinamų pasaulinių informacijos išteklių. Bibliotekos paslaugomis naudojasi nuolatinių ir išstęstinių studijų studentai, dėstytojai ir darbuotojai. Bibliotekoje komplektuojama studijų programas atitinkanti literatūra, periodiniai ir informaciniai leidiniai.

Siekiant užtikrinti aukštą studijų kokybę ir studijų procesą aprūpinti metodiniais ištekliais, kolegijoje yra sukurta metodinė infrastruktūra. Ją sudaro dėstytojų parengti studijų rinkiniai, kuriuose pateikiami paskaitų konspektai, laboratorinių darbų aprašai, praktinės užduotys, savarankiško darbo užduotys ir studijoms reikalingi leidiniai. Skaitykloje veikia kolegijos vidinis intranetinis ryšys ir MOODLE aplinka.

Nuo 2007 metų Kauno technikos kolegija prenumeruoja „EBSCO Publishing“ duomenų bazę. „EBSCO Publishing“ siūlo per 50 įvairios tematikos visatekusių, referatinių, bibliografinių duomenų bazių. Duomenų bazėje yra galimybė ieškoti ir vaizdinės informacijos. Nuo 2012 metų KTK prenumeruoja „Emerald“ duomenų bazę. Ši duomenų bazė apima šias sritis: marketingą, vadybą, žmoniškuosius išteklius, kokybę, nuosavybės teisę, gamybą ir ekonomiką, bibliotekas ir informacines paslaugas, informacijos vadybą, mokymą ir švietimą bei inžineriją. Nuo 2013 metų KTK prenumeruoja „Taylor&Francis“ duomenų bazę. „Taylor&Francis“ duomenų bazė suteikia prieigą prie daugiau nei tūkstančio mokslinių ekonomikos, švietimo, teisės, filosofijos, istorijos, sociologijos, politikos mokslų ir kitų sričių pilno teksto žurnalų. Metų pabaigoje buvo įsigyta EBSCO ebook platforma. Joje galima rasti virš 200 tūkstančių elektroninių knygų iš įvairių sričių. Taip pat nuolat testuojame duomenų bazes, kurias leidėjai atveria nemokamai.

Kauno technikos kolegijos bibliotekoje esančių leidinių kiekius ir jų vietą fonduose galima sužinoti apsilankius virtualioje bibliotekoje: vb.ktk.lt. Knygos gali būti skaitomos bibliotekoje arba skolinamos į namus nustatytam laikotarpiui.

Lietuvos virtualioje bibliotekoje galima atlikti paiešką ne tik Kolegijos bibliotekos, bet ir Lietuvos akademinės bibliotekos eLABa ištekliuose.

KTK bibliotekos vartotojai taip pat turi neterminuotą prieigą prie Lietuvos standartizacijos departamento standartų.

Kauno technikos kolegija yra Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, Lietuvos Kolegijų bibliotekų asociacijos narė, taip pat Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos (eLABa) koncorciumo narė. Kaip Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, kolegija dalyvauja projekte „eMoDB.LT“: elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“. Šis projektas apima elektroninių mokslo informacijos mokymo modulių parengimą ir sklaidą, elektroninių mokslo duomenų bazių prenumeratą ir testavimą, įvairių elektroninių įrankių licencijų įsigijimą. Dalyvaudami projekte turime galimybę pigiau naudotis elektroniniais ištekliais.

2019 metų pabaigoje KTK biblioteka prisijungė prie eLABa PDB sistemos (publikacijų duomenų bazės). Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinė sistema (eLABa) – tai nacionalinė Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka, kurioje kaupiami ir viešai prieigai teikiami mokslo ir studijų dokumentai ir / arba jų metaduomenys. Bibliotekos darbuotojai ir dėstytojai teikia mokslo publikacijas į šią duomenų bazę. Bibliotekos darbuotojai formuoja eLABa ataskaitas, kurias dėstytojai teikia atestacijoms už ataskaitinius metus.

2020 metais KTK bibliotekos darbuotojai testavo Lietuvos mokslo tarybos elektroninę sistemą „Vieversys“, o 2021 metais visos dėstytojų publikacijos už 2020 metus buvo įvestos į šią sistemą.

Covid-19 pandemijos metu, kai buvo paskelbtas karantinas, KTK bibliotekos skaitykla buvo uždaryta, studentai negalėjo naudotis kompiuteriais ir skaityklos patalpomis. Knygų panauda sumažėjo dėl to, kad nebuvo galima fiziškai atvykti į biblioteką. Knygos ir kita informacinė medžiaga reikalinga studijoms buvo išduodama bekontakčiu būdu. Karantino metu studentai ir visa kolegijos bendruomenė buvo konsultuojama nuotoliniu būdu, informuojama apie elektroninių šaltinių naudojimosi galimybę, prieigą prie atviros prieigos šaltinių ir t.t.

Vis dar auga elektroninių knygų poreikis. Kauno technikos kolegijos skaitytojai galėjo naudotis VGTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. KTK vartotojams buvo suteikta prieiga prie 70 VGTU elektroninių leidinių. Kauno technikos kolegijos bibliotekos skaitytojai taip pat galėjo naudotis KTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. Kauno technikos kolegijai buvo suteikta prieiga prie 120 KTU elektroninių leidinių.

Nors elektroninė aplinka neriboja prieigos prie metodinių išteklių ir pastaraisiais metais nėra skatinama spausdintinė metodinių išteklių leidyba, tačiau studentų poreikiai spausdintiniams leidiniams yra išlikę, ypač KTK kolegijos dėstytojų išleistoms knygoms ir kitai metodinei medžiagai.

Viso 2021 metais Kauno technikos kolegijos biblioteka įsigijo 107 spausdintus leidinius.

Ataskaitiniais metais biblioteka dovanų gavo 3 egz. (iš jų 2 pavadinimų).

Visos per 2021 metus naujai gautos knygos buvo suvestos į Aleph 500 programos duomenų bazę. Per 2021 metus viso buvo įvesti 124 nauji bibliografiniai įrašai. Bibliotekos elektroninį katalogą ataskaitiniais metais sudarė 15201 bibliografinių įrašų.

Kol vyko bibliotekos erdvių atnaujinimas, buvo atnaujintas ir bibliotekos fondas. Per 2021 metus nurašyta neaktualių ir pasenusių 1196 leidinių.

Bibliotekos fondų struktūra ir kaita pateikiama 30, 31 lentelėse.

30 lentelė. Bibliotekos fondų kaita

Bibliotekos fondų apibūdinimas	2017	2018	2019	2020	2021
Bibliotekai dovanoti leidiniai (fiziniai vienetai/ pavadinimai)	328/104	9/3	3/3	4/2	3/2
Darbo vietų skaitykloje skaičius	43	43	43	43	60
Iš jų kompiuterizuotos darbo vietos	14	14	14	14	20
Gauti bibliotekos dokumentai (fiziniai vienetai/pavadinimai)	223/100	431/104	222/46	126/62	107/56
Kolegijos dėstytojų parengtų vadovėlių, mokomųjų knygų, konspektų studentams, išleistų leidyklose, skaičius (fiziniai vienetai/ pavadinimai)	-	200/1	100/2	-	-
Lėšų, skirtų bibliotekos dokumentams įsigyti, ir dovanotų leidinių vertės suma (tūkst. eurų)	8055,56	6946,00	6938,4	5235,00*	5929,42

**dalis lėšų 2020 metų reikmėms buvo išleistos 2019 metų pabaigoje.*

Bibliotekos fondai komplektuojami remiantis studijų programomis ir dėstytojų pageidavimais. 2021 metais leidiniams skirtų lėšų buvo mažai. Žemiau pateikiamoje lentelėje pateikiama bibliotekos fondų kaita per paskutinius penkis metus pagal studijų programas (žr. 31 lentelę).

31 lentelė. Bibliotekos fondų kaita per paskutinius penkis metus pagal studijų programas

Studijų programa	Įsigyta fizinių vienetų/ pavadinimų				
	2017	2018	2019	2020	2021
Automobilių techninis eksploatavimas	162/74	379/72	60/23	56/38	63/32
Autotransporto elektronika	162/74	379/72	60/23	56/38	63/32
Elektronikos technika	91/53	354/72	152/23	57 /29	54/26
Elektros energetika	91/53	354/72	152/23	57/29	54/26
Kelių inžinerija	402/115	375/87	69/26	91/37	64/28
Medžiagų apdirbimo inžinerija	91/53	354/72	152/23	57/29	54/26
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	162/74	379/72	60/23	56/38	63/32
Statybos inžinerija	402/115	375/87	69/26	91/37	64/28

2021 metais visoms studijų programoms buvo įsigyta nedaug tinkamos literatūros. Pastaraisiais metais mažėja išleidžiamos specialybinės literatūros lietuvių kalba, o kitomis kalbomis, išleidžiamos knygos yra ženkliai brangesnės. Taip pat kolegijos dėstytojai nėra labai aktyvūs siūlydami reikalingus leidinius.

2021 metais biblioteka prenumeravo 38 pavadinimų žurnalų ir laikraščių lietuvių ir anglų kalbomis. Elektroniniu formatu prenumeruojame: „Darbo teisės vadovą“, „Teisėkūros žinias“, „Teisės aktų žinias“ ir „Teisidą“.

Prenumeruojami KTK bibliotekos leidiniai pagal studijų programas pateikiami 5 priede.

Bibliotekoje kaupiami mokslinių straipsnių žurnalai „Inžinerinės ir edukacinės technologijos“. Žurnalas yra puiki priemonė dėstytojams, tyrėjams ir studentams apžvelgti technologijų, socialinių, humanitarinių ir fizinių mokslų sričių straipsnius, kuriuose nagrinėjamos inovatyvios inžinerinės ir

edukacinės technologijos, turinčios įtakos specialistų, tenkinančių nuolat kintančios darbo rinkos poreikius, rengimui. Taip pat nuolat rekomenduojama studentams KTK leidžiamą žurnalą „Geriausi studentų tiriamieji darbai: projektiniai sprendimai“.

Ataskaitiniais metais bibliotekoje buvo eksponuojamos naujai gautų knygų parodos.

Bibliotekos svetainėje 2021 metais buvo informuojama apie gautus naujus leidinius, prenumeruojamas ir testuojamas duomenų bazes, atviros prieigos šaltinius, elektronines knygas ir kita aktuali informacija. Informacija apie prieigą prie elektroninių išteklių taip pat siunčiama elektroniniu paštu dėstytojams ir studentams. Studentams rekomenduojama domėtis ir naudotis laisvos prieigos elektroniniais šaltiniais, tokiais kaip MRU elektroninės knygos, OAPEN (atvirosios prieigos visatekstės akademinės knygos humanitarinių ir socialinių mokslų temomis) ir kitomis, kurios dėl 2021 metais buvusios COVID-19 pandemijos buvo atvertos laisvai prieigai.

Atnaujinta ir moderniai įrengta KTK biblioteka skaitytojams siūlo gausų fondą leidinių bei kitą studijoms reikalingą mokymosi medžiagą, laisvai prieinamus elektroninius šaltinius ir knygas. Studentų ir dėstytojų patogumui, bibliotekos erdvėje įrengta studentų poilsio ir darbo zona, atskira kompiuterių klasė, atnaujinti spausdintuvai, kompiuterinė įranga.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Kolegijos duomenų centras užtikrina kolegijos vartotojams informacijos prieinamumą, mobilumą, saugumą;	Naujinti IT ūkį, įskaitant kompiuterines darbo vietas, įvertinant nusidėvėjimą ir faktinį poreikį
Pagal studijų programų poreikius nuolat atnaujinami bibliotekos fondai.	Nuolatinis poreikis kolegijos dėstytojų išleistos literatūros atnaujinimui
Atnaujintos fizinės ir edukacinės bibliotekos erdvės.	Elektroninių išteklių nepakankamas panaudojimas
Studentams ir dėstytojams sudarytos sąlygos naudotis prieiga prie duomenų bazių ir Lietuvos standartizacijos departamento standartų bei kitų e-išteklių.	

6. SVARBIAUSI STRATEGINIŲ RODIKIŲ PASIEKIMAI

Eil.nr.	Strateginės sritys	Rodikliai	Rodikliai	Metai					
				2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Studijos	Išstojusiųjų studentų skaičius	+5 proc.	308	322, + 4,54 %	338	355	373	392
		Iškritusių studentų skaičius	30 proc.	37	68, 21,11%	101	106	111	117
		Studentų įsidarbinamumo, proc.	85 proc.	94	79,5, -5,5%	85	85	85	85
		Atvykusiųjų studentų skaičius	5 proc.	2	33, 10,25%	35	37	39	41
		Atvykusiųjų dėstytojų skaičius	5 proc.	25	19, 17,92%	20	21	22	23
		Išvykusiųjų studentų skaičius	5 proc.	70	39, 12,11%	41	43	45	47
		Išvykusiųjų dėstytojų skaičius	5 proc.	25	10, 9,43%	11	12	13	14
		Bendradarbiavimo sutarčių skaičius	20vnt.	18	20	20	20	20	20
		Dėstytojų, turinčių praktinės patirties versle, skaičius	50 proc.	51,88	57, +7%	50	50	50	50
2.	Mokslas	Publikacijų skaičius	+20proc.	25	56, 224%	68	82	98	118
		Projektų skaičius	+30proc.	1	2	3	4	5	7
		Užsakomųjų tyrimų apimtis, sk.	+7proc.	23	28, +21%	30	32	34	36
3.	Neformalus švietimas	Perkvalifikavimo programų sk.	+20proc.	4	3	4	5	6	7
		Jungtinės programos su verslu, sk.,	+20proc.	-	2	3	4	5	6
		Personalizuotos programos, sk.	+20proc.	4	5	6	7	8	10
4.	Kolegijos uždirbtų pajamų dalis bendrame biudžete už teikiamas paslaugas	Studijų pajamos	+5%	334690	390031,82, 12%	409533,41	430010,08	451510,58	
		Nuomos pajamos	+15proc.	153940	145024, -20,8%	166777,60	191794,24	220563,4	253647,88
		Neformalaus švietimo pajamos	+15proc.	18899	22148, +17%	25470,2	29290,73	33684,34	38736,99
		Užsakomųjų/taikomųjų tyrimų pajamos	+7proc.	179000	199885 +11%	188266,5	216506,47	248982,45	286329,81

PRIEDAI

Svarbiausi 2021 metų įvykiai

Data	Įvykis
Sausio 11 d.	Paskelbta informacija apie vykiančią mokslinę konferenciją inžinerinės ir edukacinės technologijos 2021: aukštojo mokslo ir verslo sinergija Europos žaliosios strategijos kontekste.
Vasario 8 d.	Informacija apie nuotolinius mokymus „IZOLIACIJOS, IŽEMINIMO IR ĮNULINIMO VARŽŲ MATUOTOJO MOKYMO PROGRAMA“.
Vasario 8 d.	Paskelbta informacija apie IPC-A-610 CIS sertifikuoto IPC specialisto mokymus.
Vasario 8 d.	Paskelbta informacija apie IPC-7711/7721 CIS sertifikuoto IPC specialisto mokymus.
Vasario 10 d.	Kauno technikos kolegijai suteikta naujo Erasmus + programos etapo 2021 – 2027 metams „Erasmus“ aukštojo mokslo chartija (ECHE).
Vasario 23 d.	Kauno technikos kolegijos studentai dalyvavo nacionaliniame konkurse studentams “EA-PSM: Neskaiciuok per naktį”.
Balandžio 14 d.	KTK konkursas „Jaunasis elektronikos entuziastas“.
Balandžio 19 d.	KTK studentai išgraibstyti karjeros mugės metu.
Balandžio 19 d.	KTK įvyko konkursas "Geriausias elektrotechnikas 2021".
Balandžio 28 d.	Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programa akredituota maksimaliam terminui.
Gegužės 5 d.	2021 m. balandžio 29 d. Kauno technikos kolegija kartu su LR Aplinkos ministerija /konferencijos globėjas LR Aplinkos apsaugos ministras Simonas Gentvilas/ organizavo nuotolinę tarptautinę mokslinę konferenciją Inžinerinės ir edukacinės technologijos 2021: Aukštojo mokslo ir verslo sinergija Europos Žaliosios Strategijos kontekste.
Gegužės 12 d.	Kauno technikos kolegija (KTK) naujausiuose žurnalo „Reitingai“ atliktuose aukštųjų mokyklų vertinimuose vėl užkopė į antrąją poziciją ir tapo geriausiai vertinama kolegija Kaune.
Gegužės 18 d.	Paskelbta informacija apie gegužės 14 d. vykusį virtualų konkursą „MECHANIKA PLIUS 2021“, kuriame dalyvavo 22 nuolatinių ir ištęstinių studijų studentai iš 5 studijų programų.
Gegužės 21 d.	Lietuvos kolegijų direktorių konferencija (LKDK) vienbalsiai antrajai kadencijai prezidentu perrinko Kauno technikos kolegijos (KTK) vadovą Nerijų Varną.
Gegužės 21 d.	Kauno technikos kolegija (KTK) imasi dar vieno ambicingo projekto ir kuria studentišką drift'o komandą, kuriai vadovaus ir visiems šonaslydžio gerbėjams gerai pažįstamas Paulius Petraitis.
Gegužės 24 d.	Paskelbta informacija apie Kauno technikos kolegijoje (KTK) startuojančią naują Avionikos sistemų inžinerijos studijų programą. KTK tapo pirmąja kolegija Lietuvoje, kuri rengs šios srities specialistus.
Gegužės 25 d.	Automobilių techninio eksploatavimo studijų programa akredituota maksimaliam terminui.
Gegužės 25 d.	Elektros energetikos studijų programa akredituota maksimaliam terminui.
Gegužės 26 d.	Gegužės mėnesį "Pušynėlio" šokėjai dalyvavo Valstybinio dainų ir šokių ansamblio „Lietuva" organizuose renginiuose.
Gegužės 26 d.	Įmonė Teltonika atrinko Kauno technikos kolegijos Elektronikos technikos studijų programą greta kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų programų kaip tinkamą pretendentę į finansinę 6000 Eur paramą.
Birželio 1 d.	Kaune įsikūrusios ir elektronikos srityje besispecializuojančios įmonės skaičiuoja, kad artimiausiu metu joms reikės bent 1000 elektronikos inžinierių, tačiau labai panaši situacija yra ir su telekomunikacijų srities specialistais. Šiam poreikiui atliepti jėgas sujungia Kauno technikos kolegija (KTK) ir UAB „Teltonika Networks“.
Birželio 29 d.	Kauno technikos kolegijos bendruomenė gavo sveikinimą nuo Lietuvos Respublikos Prezidento Gitano Nausėdos.
Birželio 29 d.	Kauno technikos kolegija (KTK) iškilmingoje ceremonijoje įteikė diplomus šimtmečio absolventams (buvo įteikta virš 300 inžinerijos krypties studijų programų bakalauro), pristatė kolegijos herbą ir pagerbė nusipelnčius kolegijos darbuotojus.
Birželio 29 d.	Birželio 29 d. vykusioje Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociacijos (KKPDA) konferencijoje, Kauno technikos kolegijos direktorius Nerijus Varnas išrinktas Kauno krašto pramonininkų ir darbdavių asociacijos prezidentu nariu.
Liepos 8 d.	Kartu su partneriais, Lietuvoje gerai žinoma kūrybos studija „Wide Wings“, KTK visuomenei pasiūlė netradicinį, humoristinį sprendimą, kuris atrodė gana rizikingas, tačiau visus lūkesčius patiesino.
Liepos 29 d.	Vienintelės Lietuvoje studentiškos auto sporto „KTK Racing Divisions“ komandos nariai „Aurum 1006“ kilometrų lenktynėse pademonstravo savo gebėjimus ir atkaklumą bei iškovojo istorines pergalės - net du ekipažai lipo ant nugalėtojų pakylės.
Rugpjūčio 7 d.	Kauno technikos kolegija (KTK) ne tik naujus studijų metus, bet ir antrą savo veiklos šimtmetį pasitinka su atsinaujinusiu identitetu ir pasikeitusiu logotipu.
Rugpjūčio 12 d.	Kauno technikos kolegijos atstovai lankėsi Prienuose, renginyje tarptautinei jaunimo dienai paminėti.
Rugsėjo 1 d.	KTK vyko Mokslo ir žinių šventė.
Rugsėjo 1 d.	Kauno technikos kolegija (KTK) kartu su partneriais tradiciškai rugsėjo 1-ąją pagerbė savo geriausius studentus už pasiektus akademinius rezultatus bei aukščiausiu balu įstojusius pirmakursius, kuriuos apdovanoja išskirtinėmis stipendijomis.
Rugsėjo 6 d.	Kauno technikos kolegijos šokių kolektyvas „Pušynėlis“ kviečia naujus narius.
Rugsėjo 9–17 d.	Rugsėjo 9–17 d. Kauno technikos kolegijoje vyko mokslo festivalio „Erdvėlaivis Žemė 2021“ edukacijos.

Rugsėjo 11 – 12 d.	Rugsėjo 11–12 dienomis Šventojoje vyko kolegijų darbuotojų sporto šventė! KTK komanda parsivežė taure ir ne vieną medalį.
Rugsėjo 13 d.	Rugsėjo 13 dieną Kauno technikos kolegijoje startavo akcija „Loterija be pralaimėjimo“.
Rugsėjo 17 d.	2021 metų stojimo rezultatai į aukštąsias mokyklas parodė, kad daugiau nei šimtmetį inžinierius ruošianti Kauno technikos kolegija (KTK) tapo, bene, patraukliausiu studentų pasirinkimu, net ir sugriežtinus reikalavimus stojantiesiems.
Rugsėjo 29 d.	Atnaujintos skaitmeninės kelių projektavimo laboratorijos pristatymas.
Spalio 6 d.	Kauno technikos kolegijos studentų komanda dalyvavo Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegijoje vykusiose Lietuvos kolegijų studentų MMXXI sporto žaidynių lengvosios atletikos kroso varžybose ir užėmė 3 vietą.
Spalio 13 d.	Informacija apie vykšiančius sertifikuoto IPC specialisto mokymus.
Spalio 13 d.	Paskelbta informacija apie mokslinę konferenciją „PRAMONĖS IR MOKSLO SINERGIJA TVARIAI ATEIČIAI“.
Spalio 15 d.	Spalio 15 d. Kauno technikos kolegijos bibliotekos erdvėje vyko KTK akcijos „Loterija be pralaimėjimo“ finalas bei visa kolegijos bendruomenė buvo pakviesta į „Grill friday“.
Spalio 18 - 22 d.	Spalio 18-22 dienomis Kauno technikos kolegijoje vyko paskaitų sesija anglų kalba. „BUILDINGS DESIGNED & CONSTRUCTED IN SUSTAINABLE ENGINEERED TIMBER“, kurias vedė prof. Roger Howard Taylor (Danija).
Spalio 23 d.	Kauno technikos kolegijos tautinių šokių kolektyvas "Pušynėlis" apdovanotas laureato diplomu tautinių šokių konkurse "Pora už poros".
Spalio 25 d.	Penki Kauno technikos kolegijos statybos inžinerijos programos studentai spalio 25 - lapkričio 5 dienomis dalyvavo intensyviuose mokymuose Taline (Estija) pagal projektą „Tvairi, efektyvi hibridinių medinių pastatų statyba“ (EC Projekto Nr. 2020-1-FR01-KA203-080308)(angl. Sustainable, High-Performance Hybrid Timber Building Construction (HiHTC)).
Spalio 27 d.	Spalio 27 dieną, Vilniaus kolegijoje vykusiose Lietuvos kolegijų studentų XXI sportinių žaidynių stalo teniso varžybos, Kauno technikos kolegijos studentų rinktinė iškovojo antrą vietą.
Spalio 27 d.	Spalio 27 d. Kauno technikos kolegijos studentų atstovybė organizavo „Protmūšį“.
Lapkričio 8 d.	Kauno technikos kolegijos himnas atliekamas grupės IL SENSO, su vaizdo klipu, patalpintas į „Youtube“ platformą.
Lapkričio 9 d.	Paskelbta informacija apie IPC specialisto resertifikavimo mokymus.
Lapkričio 9 d.	Lapkričio 9 d. Kauno technikos kolegijoje vyko studentų Geodezijos konkursas, kuriame dalyvavo ne tik statybos ir kelių inžinerijos specialybių grupių antrakursiai, bet ir Erasmus+ studentai.
Lapkričio 11 d.	Paskelbta informacija apie Kauno technikos kolegijoje vykšiančius LINPRA verslo pusryčius.
Lapkričio 11 d.	Lapkričio 11 d. kolegijoje vyko asociacijos „Lietuvos keliai“ visuotinis narių susirinkimas, kurio metu buvo sprendžiami aktualūs asociacijos valdymo klausimai, išrinktas naujas asociacijos tarybos narys, juo tapo „YIT Lietuva“ generalinis direktorius Kęstutis Vanagas, bei diskutuojama apie veiklos iššūkius.
Lapkričio 12 d.	Pasidalinta informacija apie Kauno technikos kolegijos studentų suburta autosporto komanda „KTK Racing Division“, kuri šiemet Baltijos BMW 325 CUP čempionato komandinėje įskaitoje iškovojo 2-ąją vietą, vos keliais taškais atsilikę nuo pirmosios.
Lapkričio 24 d.	Prezidentas Gitanas Nausėda pasveikino ir apdovanojo Nacionalinio judumo iššūkio dalyvius ir nugalėtojus, tarp kurių ir Kauno Technikos kolegija, užėmusi trečiąją vietą.
Lapkričio 27 d.	Lapkričio 27 d. Kėdainių arenoje vyko Kauno aukštųjų mokyklų studentų tradicinis tautinio meno ansamblių ir kolektyvų festivalis "Ei, studente, sukis vėju", kuriame dalyvavo ir Kauno technikos kolegijos šokių kolektyvas "Pušynėlis".
Gruodžio 1 d.	Kauno technikos kolegija (KTK), vystydama aviacijos sektoriui skirtas studijų programas, žengė dar vieną žingsnį ir prisijungė prie Lietuvos Civilinės aviacijos asociacijos (CAVIA).
Gruodžio 6 - 9 d.	Gruodžio 6 – 9 dienomis Kauno technikos kolegijoje vyko virtuali karjeros savaitė.
Gruodžio 7 d.	Naujai išrinkta Akademinė taryba, su nauja tarybos pirmininke dr. Lina Girdauskiene.
Gruodžio 14 d.	Žurnale „Reitingai“ Kauno technikos kolegijai (KTK) buvo skirta pirmoji vieta net 3-iose studijų kryptyse ir dar 3-iose – antroji.

KTK socialinių partnerių parama, Eur

Eil. Nr.	Įmonės pav.	Paramos suma, €	Parama daiktais	T.sk. stipendijoms	Iš viso	Pastabos
2017 m.						
1.	UAB "Juta"	9 750,0		9750,0		
2.	UAB "Baltec CNC Technologies"	3 140,0		1090,0		
3.	UAB "Autokurtas"	1 300,0		1300,0		
4.	UAB "Enerstena"	300,0		300,0		
5.	UAB "Enerstenos grupė"	300,0		300,0		
6.	UAB "Parama"	150,0		150,0		
7.	UAB "Dservis"	1 060,0		1060,0		
8.	UAB "Elinta"	954,0		954,0		
9.	UAB "Autojuta"		11 000,00			
10.	Rygos Volkswagen mokymų centras		18 600,0			
Viso		16 954,00	29 600,0	14904,0	46554,0	
2018 m.						
1.	UAB "Autokurtas"	1 300,0		1300,0		
2.	UAB "Juta"	3 855,0		3855,0		
3.	UAB "Parama"	200,0		200,0		
4.	AB "Kauno tiltai"	300,0				
5.	Schneider Electric		2 618,0			
6.	UAB "Festo"		11 590,0			
Viso		5 655,0	14 208,0	5355,0	19863,0	
2019 m.						
1.	UAB "Autokurtas"	900,00		900,0		
2.	UAB "Pelly Baltic"	1 810,00		1810,0		
3.	UAB "Kauno tiltai"	300,00		300,0		
4.	UAB "Kauno keliai"	125,00		125,0		
5.	UAB "Parama"	200,00		200,0		
6.	UAB "Technida"	120,00		120,0		
Viso		3455,0	0,0	3455,0	3455,0	
2020 m.						
1.	UAB "Mana ranga"	800,00		800,0		
2.	UAB "Kelprojektai"	100,00		100,0		
3.	UAB "Parama"	200,00		200,0		
4.	AB "Kauno tiltai"	300,00		300,0		
5.	UAB "Vairoma"	500,00		500,0		
6.	UAB "Kauno keliai"	500,00		500,0		
7.	UAB "Lemona"		396,84			
Viso		2 400,00	396,84	2400	2796,84	
2021 m.						
1.	UAB "Vairoma"	500,00		500,00		
2.	UAB "Alkesta"	2 500,00		0,00		
3.	UAB "Lemona"	535,00		0,00		
4.	UAB "Kauno keliai"	2 500,00		2 500,00		
5.	UAB "Parama"	200,00		200,00		
6.	AB "Kauno tiltai"	300,00		300,00		
7.	UAB "Teltonika Networks"	3 000,00		3 000,00		
8.	UAB "Dizrida"	2 000,00		2 000,00		
Viso		11535,0	0,0	8500,0	11535,0	

**Daugiausiai studentų praktikos vietų pagal atitinkamą studijų programą 2017-2021 metais
suteikusių įmonių**

Eil. nr.	Įmonės pav.	KTK studentų, atlikusių praktiką įmonėje, skaičius						Σ
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	
KI								
1.	AB Kauno tiltai	17	22	28	15	8	4	94
2.	Uab Kauno keliai	3	6	4	6	3	5	27
3.	Uab Kelprojektas	7	8	4	4	3	1	27
4.	AB Kelių priežiūra				3	1	4	8
5.	Uab Laboratorinių bandymų centras	4	4				6	14
Viso		31	40	36	28	15	20	170
SI								
1.	Uab Peikko Lietuva	1	2	7	6	2	1	19
2.	MB Virmalda	2	3	4	6	2	2	19
3.	Uab Betonika	36	22	16	8			82
4.	AB Kauno tiltai			1	1	1	1	4
Viso		33	27	28	21	5	4	118
ATE								
1.	Uab Inchcape motors	1	4	9	6			20
2.	Uab Silber Auto	1	8	3	10	2		24
3.	Uab Car Pro	7	3	5	4		2	21
4.	Uab Kemi service	8	5	3			8	24
5.	Uab Krasta Auto	9	11	5	5	5	2	37
6.	UAB „Atomis“					1	1	2
7.	UAB „Autodia“					2	4	6
8	UAB „Adampolis“	3	9	3	2	4	3	24
Viso		29	40	28	27	14	20	158
AE								
1.	Uab MD Group	2	5	9	5	1	1	23
2.	Uab Krasta Auto	9	11	5	5	5	3	38
3.	Uab Aremesta	5	3	3	4			15
4.	Uab Elinta			1		6		7
5.	Uab Elinta Motors					2	3	5
6.	UAB „Vairoma“				1		3	4
7.	UAB „NT Service“			2	1			3
Viso		16	19	19	16	14	10	94
ET								
1.	Uab Kauno autobusai	6	4	8	5			23

2.	Uab Elinta	5	4	1	4	6		20
3.	Uab Elinta Robotics“			1	1		8	10
4.	Uab Elinta Motors					3	3	6
5.	Uab Kitron		2	3	2	1	6	14
6.	AB Achema			1	1	2	1	5
Viso		11	10	14	13	12	18	78
EE								
1.	Uab Elektromontuotojas	2	6	3	2		4	17
2.	Uab Žilinskis ir Co	2	6	3	2		6	19
3.	Uab Elmova	2	4	12	11	3	1	33
4.	AB ESO	4	1		1		1	7
5.	AB Achema	1	2	5	2		5	15
Viso		11	19	23	18	3	17	91
MAI								
1.	Uab Baltec CNC Technologies	17	24	6	1	1	2	51
2.	Uab Enerstena	3			6	1		10
3.	AB Achema	4		1	4			9
4.	Uab Peikko Lietuva		3	3		4	3	13
Viso		24	27	10	11	6	5	83
OMTE								
1.	Uab Kaunas Aircraft Maintenance Servises (KAMS)	2	3	1	6		4	16
2.	Uab Termikas	21	23		1		8	53
3.	AB FL Technics		1	17	35	1		54
4.	Uab DAT Lt.			4	4		5	13
5.	Uab Helisota		1	3			1	5
6.	Kauno aeroklubas						9	9
Viso		23	28	25	46	1	27	150
Iš viso		178	212	185	174	72	121	942

Prenumeruojami leidiniai

Studijų programa	Prenumeruojami periodiniai leidiniai
Automobilių techninis eksploatavimas Autotransporto elektronika Medžiagų apdirbimo inžinerija	Autobild Lietuva Keturi ratai Top Gear Transport* (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Profi
Elektros energetika Elektronikos technika Autotransporto elektronika	Energetikos priežiūra
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	Aviation* (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Plieno sparnai
Kelių inžinerija	Lietuvos keliai The Baltic Journal of Road and Bridge Engineering* (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.)
Statybos inžinerija	Engineering structures and technologies* (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Journal of Civil Engineering and Management* (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Centras Mano namai Statyba ir architektūra + Interjeras.lt Statybų naujienos.lt Statyk Structum
Įvairaus pobūdžio leidiniai	Apskaitos, audito ir mokesčių aktualijos Darbo teisės vadovas (pdf formatu) Iliustruotas mokslas Inžinerinės ir edukacinės technologijos Karys Kauno diena Lietuvos rytas Laikinoji sostinė Mokslo Lietuva Psichologija Tau Reitingai Švietimo naujienos Tarp knygų Valstybė Teisėkūros žinios (pdf formatu) Teisės aktų žinios (pdf formatu) Teisidas Verslo klasė Verslo žinios

*VILNIUS TECH (VGTU) mokslo žurnalai leidžiami taikant Atvirosios prieigos modelį, kuris leidžia kopijuoti ir platinti medžiagą bet kokiomis priemonėmis ir formatais, tik būtina tinkamai nurodyti autorystę.